

# Rapport final Mactor Mactor\_Caparrapí



## SOMMAIRE

I.	Presentación de los participantes	4
1.	Lista de participantes	4
2.	Descripción de los participantes	4
II.	Presentación de los actores	4
1.	Lista de actores	4
2.	Descripción de actores	5
III.	Presentación de objetivos	9
1.	Lista de objetivos	9
2.	Descripción de los objetivos	9
IV.	Data input matrices	9
1.	Matriz de Influencias Directas (MID)	9
2.	Matriz de posiciones valoradas (2MAO)	11
V.	Results of the study	13
1.	Direct and indirect influences	13
1.	Matriz de Influencias Directas e Indirectas (MIDI)	13
2.	Plano de influencias y dependencias entre actores	17
3.	Balance Neto de las influencias (BN)	18
4.	MDII competitiveness	21
5.	Matriz Max. de la Influencias Directas e Indirectas (MMIDI)	26
6.	MMDII competitiveness	30
2.	Actors Objectives Relationship	37
1.	Order 1 relationship	37
2.	Order 2 relationship	39
3.	Order 3 relationship	40
3.	Convergence between actors	43
1.	Order 1 convergence	43
2.	Order 2 convergence	48
3.	Order 3 convergence	54
4.	Divergence between actors	56
1.	Order 1 divergence	56
2.	Order 2 divergence	61
3.	Order 3 Divergence	66
5.	Actor ambivalence	71
1.	Matriz de ambivalencia de actores	71
2.	Histograma de la ambivalencia entre actores	72
6.	Net distance between objectives	74

1.	Plano de distancias netas entre objetivos	74
2.	Gráfico de distancias netas entre objetivos	75
7.	Net distances between actors	75
1.	Plano de distancias netas entre actores	75
2.	Gráfico de distancias netas entre actores	76

## I. PRESENTACIÓN DE LOS PARTICIPANTES

### 1. LISTA DE PARTICIPANTES

- Macías Mariño Luis Alejandro
- Niño Adaime Pedro Camilo
- Blanco Rodríguez Karen Laritssa
- Gallardo Eraso Luis Alvaro

### 2. DESCRIPCIÓN DE LOS PARTICIPANTES

#### a) **Macías Mariño Luis Alejandro**

Sociedad :Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.  
 Profesión :Estudiante de economía 8° semestre.  
 Teléfono :3502917208  
 Email :lmacias@unicolmayor.edu.co

#### b) **Niño Adaime Pedro Camilo**

Sociedad :Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.  
 Profesión :Estudiante de economía 7° semestre.  
 Email :pcnino@unicolmayor.edu.co

#### c) **Blanco Rodríguez Karen Laritssa**

Sociedad :Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.  
 Profesión :Estudiante de 5° semestre de Economía.  
 Email :kblanco@unicolmayor.edu.co

#### d) **Gallardo Eraso Luis Alvaro**

Sociedad :Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca.  
 Profesión :Director- Proyecto de investigación.  
 Email :lgallardo@unicolmayor.edu.co

## II. PRESENTACIÓN DE LOS ACTORES

### 1. LISTA DE ACTORES

1. Alcalde (ALC)
2. Secretaría General y de Gobierno (SGG)
3. Secretaría de Planeación e Infraestructura (SPI)
4. Oficina de Control Interno (OCI)
5. Secretaría de Hacienda (SH)
6. Secretaría de Desarrollo Económico, Agropecuario y Ambiental (SEDEMA)
7. Secretaría de Desarrollo Social (SDS)
8. Oficina Jurídica (OJ)
9. Oficina de Servicios Públicos (OSP)
10. Comisaria de Familia (CF)
11. Fondo Local de Salud (FLS)
12. Consejo Territorial de Planeación- Sector Económico (CTP-SE)
13. Comerciantes (CM)
14. Policía, Ejército y Seguridad (PES)
15. Consejo Territorial de Planeación- Sector Comunitario (CTP-SC)
16. Sistema Educativo (SE)
17. Población en edad de votar (PM18)
18. Niños, Niñas y Adolescentes (NNA)



19. Campesinos y Productores del 1º Sector Económico (CP1S)
20. Juntas Comunales (JC)
21. Iglesias- Comunidades Religiosas (CR)
22. Gremio económico- Paneleros (GEP)
23. Gremio económico- Ganaderos (GEG)
24. Gremio económico- Cafeteros (GEC)
25. Gremio económico- Cacaoteros (GECA)
26. Gremio económico- Turismo (GET)
27. Gremio económico- Limoneros (GEL)
28. Gremio económico- Cultivos de Corta Duración (GECCD)
29. fundaciones (ONGS)
30. Medios de Comunicación Masiva (MCM)
31. Víctimas del Conflicto Armado (VCA)
32. Campesinos- Paneleros (CPA)
33. Campesinos- Ganaderos (CGA)
34. Campesinos- Cafeteros (CCAF)
35. Campesinos- Cacaoteros (CCAO)
36. Campesinos- Limoneros (CLIM)
37. Campesinos- Cultivos de corta duración (CCCD)
38. Sector Cooperativo. Campesinos. (SCOO)
39. Partidos Políticos (PPOL)
40. Sector transporte (STAN)
41. Gremio hotelero (GHOT)
42. Asociaciones gremiales (AGRE)
43. Campesinos aguacateros (CAGU)
44. consejos (CONS)

## 2. DESCRIPCIÓN DE ACTORES

### a) Alcalde (ALC)

#### **Descripción :**

Máxima autoridad gubernamental, encargada de dar un direccionamiento estratégico en el Municipio.

### b) Secretaría General y de Gobierno (SGG)

#### **Descripción :**

Es la encargada de gestionar: la información y la comunicación; los procesos de Seguridad y Convivencia Ciudadana; el talento humano; los bienes y recursos físicos; las contrataciones; y la tecnología de la información.

### c) Secretaría de Planeación e Infraestructura (SPI)

#### **Descripción :**

Es la encargada de gestionar los procesos y trámites relacionados con el ordenamiento territorial.

### d) Oficina de Control Interno (OCI)

#### **Descripción :**

Es la encargada de gestionar el control interno de la Alcaldía por medio de informes y seguimiento a los procesos.

### e) Secretaría de Hacienda (SH)

#### **Descripción :**

Es la encargada de gestionar todos los procesos financieros dentro de la Alcaldía.



f) **Secretaría de Desarrollo Económico, Agropecuario y Ambiental (SEDEMA)**

**Descripción :**

Es la encargada de gestionar los procesos relacionados al desarrollo económico, ambiental y agropecuario; además de gestionar las actividades turísticas.

g) **Secretaría de Desarrollo Social (SDS)**

**Descripción :**

Es la encargada de gestionar los procesos y actividades culturales, deportivas y de recreación realizadas por la Alcaldía; además de gestionar el desarrollo social del Municipio.

h) **Oficina Jurídica (OJ)**

**Descripción :**

Es la encargada de gestionar los procesos jurídicos dentro de la Alcaldía.

i) **Oficina de Servicios Públicos (OSP)**

**Descripción :**

Es la encargada de gestionar el manejo de los Servicios Públicos.

j) **Comisaria de Familia (CF)**

**Descripción :**

Es la encargada de prevenir, garantizar, restablecer y reparar los derechos de los miembros de un núcleo familiar en el que se hayan presentados casos de violencia intrafamiliar.

k) **Fondo Local de Salud (FLS)**

**Descripción :**

Es el encargado de garantizar los compromisos y contingencias derivados del Régimen Subsidiado en Salud, de acuerdo con las diversas fuentes que les llegan a las cuentas maestras de los municipios y que se deben comprometer única y exclusivamente a lo señalado en la Ley.

l) **Consejo Territorial de Planeación- Sector Económico (CTP-SE)**

**Descripción :**

Es el encargado de organizar y coordinar actividades para discutir y analizar el proyecto de Plan de Desarrollo del Municipio en temas económicos y de producción.

m) **Comerciantes (CM)**

**Descripción :**

Es el grupo de personas que cuentan con un establecimiento comercial.

n) **Policía, Ejército y Seguridad (PES)**

**Descripción :**

Grupo compuesto por los distintos órganos de seguridad y Convivencia Ciudadana.

o) **Consejo Territorial de Planeación- Sector Comunitario (CTP-SC)**

**Descripción :**

Es el encargado de organizar y coordinar actividades para discutir y analizar el proyecto de Plan de Desarrollo del Municipio en temas organización y participación ciudadana.

p) **Sistema Educativo (SE)**

**Descripción :**

Es un grupo compuesto por la comunidad educativa (Rectores, coordinadores, profesores) y el SENA. Este grupo ha sido formulado con el fin de obtener información y puntos de vista directos del sector educativo, su funcionamiento y actividades.



q) **Población en edad de votar (PM18)****Descripción :**

Personas que cuenta con la mayoría de edad y pueden ejercer su derecho al voto.

r) **Niños, Niñas y Adolescentes (NNA)****Descripción :**

Personas que son sujetos de derechos en virtud de que tienen entre cero y diecisiete años.

s) **Campeños y Productores del 1° Sector Económico (CP1S)****Descripción :**

Personas que se dedican a la producción de bienes primarios o materias primas dentro del Municipio.

t) **Juntas Comunales (JC)****Descripción :**

es una corporación cívica sin ánimo de lucro compuesta por los vecinos de un lugar, que aúnan esfuerzos y recursos para procurar la solución de las necesidades más sentidas de la comunidad.

u) **Iglesias- Comunidades Religiosas (CR)****Descripción :**

Grupo compuesto con actores representativos de las diferentes comunidades religiosas (Católicos, cristianos, Iglesia ministerial, entre otras).

v) **Gremio económico- Paneleros (GEP)****Descripción :**

Corporación constituida por las personas que se dedican a la producción de panela o Caña Panelera.

w) **Gremio económico- Ganaderos (GEG)****Descripción :**

Corporación constituida por las personas que se dedican a la producción o cría de Ganado.

x) **Gremio económico- Cafeteros (GEC)****Descripción :**

Corporación constituida por las personas que se dedican a la producción de café.

y) **Gremio económico- Cacaoteros (GECA)****Descripción :**

Corporación constituida por las personas que se dedican a la producción de cacao.

z) **Gremio económico- Turismo (GET)****Descripción :**

Corporación constituida por las personas que se dedican al servicio del turismo.

aa) **Gremio económico- Limoneros (GEL)****Descripción :**

Corporación constituida por las personas que se dedican a la producción de limones.

bb) **Gremio económico- Cultivos de Corta Duración (GECCD)****Descripción :**

Corporación constituida por las personas que se dedican a la producción de Cultivos de corta duración.

cc) **fundaciones (ONGS)****Descripción :**

personas jurídicas que se constituyen con un objeto de bien común, sin propósito de lucro, mediante el aporte patrimonial de una o más personas, destinado a hacer posible sus fines.

dd) **Medios de Comunicación Masiva (MCM)****Descripción :**

Son los medios de comunicación recibidos simultáneamente por una gran audiencia.

ee) **Víctimas del Conflicto Armado (VCA)****Descripción :**

Es el grupo compuesto por lisiados, secuestrados, desplazados, desaparecidos y demás víctimas de distintas formas de violencia por los distintos actores violentos del conflicto.

ff) **Campesinos- Paneleros (CPA)****Descripción :**

Personas que se dedican a la producción de Caña y sus derivados como la Panela.

gg) **Campesinos- Ganaderos (CGA)****Descripción :**

Personas que se dedican al cuidado y producción de ganado.

hh) **Campesinos- Cafeteros (CCAF)****Descripción :**

Personas que se dedican a la producción de café.

ii) **Campesinos- Cacaoteros (CCAO)****Descripción :**

Personas que se dedican a la producción de cacao.

jj) **Campesinos- Limoneros (CLIM)****Descripción :**

Personas que se dedican a la producción de limones.

kk) **Campesinos- Cultivos de corta duración (CCCD)****Descripción :**

Personas que se dedican a la producción de cultivos de corta duración.

ll) **Sector Cooperativo. Campesinos. (SCOOC)****Descripción :**

Es el conjunto de personas/ asociaciones o instituciones que realizan programas o actividades con el fin de dar un apoyo a la comunidad, específicamente al sector campesino.

mm) **Partidos Políticos (PPOL)****Descripción :**

Entidades de interés público creadas para promover la participación ciudadana.

nn) **Sector transporte (STAN)****Descripción :**

Sector que provee a la población de servicios necesarios para transportar tanto mercancías como a personas de un lugar a otro.

oo) **Gremio hotelero (GHOT)****Descripción :**

Corporación constituida por las personas que se dedican a brindar el servicio hotelero.

pp) **Asociaciones gremiales (AGRE)****Descripción :**

Es el conjunto de personas que se asocian dentro de un gremio, en la búsqueda de beneficios para el mismo.

qq) **Campeños aguacateros (CAGU)****Descripción :**

Personas que se dedican a la producción de aguacates.

rr) **consejales (CONS)****Descripción :**

Persona que tiene como función la promoción del desarrollo del municipio dentro de diversas áreas (educación, cultura, sanidad, transportes, economía, hacienda, parques y jardines, obras públicas, urbanismo, etc.)

### III. PRESENTACIÓN DE OBJETIVOS

#### 1. LISTA DE OBJETIVOS

1. Desarrollar actividades o procesos innovadores a partir de las ideas que son propuestas por las personas que viven en el Municipio, con el fin de facilitar las condiciones de mercado y a su vez las condiciones sociales, promoviendo así el desarrollo económico (desarrollo a través de la innovación)
2. Desarrollar actividades o procesos innovadores a partir de los procesos y ayudas del Estado, con el fin de facilitar las condiciones de mercado y a su vez las condiciones sociales, promoviendo así el desarrollo económico (desarrollo a través del Estado)
3. Promover y participar de incentivos económicos, con el fin de desarrollar actividades que permitan el desarrollo económico (Desarrollo por incentivos)

#### 2. DESCRIPCIÓN DE LOS OBJETIVOS

- a) **Desarrollar actividades o procesos innovadores a partir de las ideas que son propuestas por las personas que viven en el Municipio, con el fin de facilitar las condiciones de mercado y a su vez las condiciones sociales, promoviendo así el desarrollo económico (desarrollo a través de la innovación)**

**Descripción :**

descripción de objetivos o actividades por las cuales se logra el objetivo

- b) **Desarrollar actividades o procesos innovadores a partir de los procesos y ayudas del Estado, con el fin de facilitar las condiciones de mercado y a su vez las condiciones sociales, promoviendo así el desarrollo económico (desarrollo a través del Estado)**

**Descripción :**

descripción de objetivos o actividades por las cuales se logra el objetivo

- c) **Promover y participar de incentivos económicos, con el fin de desarrollar actividades que permitan el desarrollo económico (Desarrollo por incentivos)**

**Descripción :**

descripción de objetivos o actividades por las cuales se logra el objetivo



## IV. DATA INPUT MATRICES

### 1. MATRIZ DE INFLUENCIAS DIRECTAS (MID)

The Matrix of Direct Influences (MDI) Actor X Actor created from the actors' strategies table, describes the direct influences actors have on each other.

MID	ALC	SGG	SPI	OCI	SH	SEDEMA	SDS	OJ	OSP	CF	FLS	CTP-SE	CM	PES	CTP-SC	SE	PM18	NNA	CP15	JC	CR	GEP
ALC	0	2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	3	2	1	3	1	2	1	4	1	1	2
SGG	3	0	2	1	1	1	1	2	1	1	1	3	2	1	3	1	4	1	4	1	1	2
SPI	2	2	0	1	1	1	1	2	1	1	1	3	0	0	3	0	2	0	3	1	0	2
OCI	2	2	1	0	1	1	1	2	1	1	1	1	0	0	1	0	2	0	0	0	0	0
SH	2	2	3	1	0	1	1	2	1	1	1	3	1	1	1	0	2	0	2	1	0	1
SEDEMA	2	2	3	1	1	0	1	2	1	1	1	3	1	1	2	0	2	2	3	2	0	2
SDS	2	2	3	1	1	1	0	2	1	1	1	3	0	1	3	2	2	2	3	2	1	2
OJ	2	1	2	1	1	1	1	0	1	1	1	1	0	1	1	0	0	0	1	0	0	0
OSP	2	2	2	1	1	1	1	2	0	1	1	3	0	0	1	0	1	0	2	1	0	1
CF	1	1	0	1	0	0	4	3	0	0	2	0	0	1	1	1	3	3	1	1	1	0
FLS	1	1	0	1	0	0	4	1	0	2	0	0	0	1	1	0	2	2	2	2	0	0
CTP-SE	1	1	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	2
CM	2	2	3	0	1	3	2	0	3	0	2	2	0	0	0	1	3	1	3	2	1	2
PES	1	3	0	1	0	0	1	2	0	2	0	0	0	0	1	1	2	2	2	1	1	0
CTP-SC	2	2	1	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SE	2	2	2	0	2	3	2	0	3	2	3	0	0	2	0	0	2	4	1	0	1	0
PM18	2	2	2	0	3	3	2	0	3	2	3	0	2	2	0	1	0	3	2	2	2	1
NNA	2	2	2	0	2	3	3	0	3	3	3	0	2	2	0	4	3	0	2	2	2	0
CP15	2	2	3	0	3	3	2	0	3	2	3	0	3	2	0	2	2	1	0	2	2	2
JC	2	2	1	0	2	2	2	0	2	1	2	0	1	2	3	1	2	2	2	0	2	1
CR	1	1	1	0	0	0	1	0	2	1	1	0	1	1	0	1	4	2	2	1	0	0
GEP	2	2	3	0	2	3	2	0	2	0	1	2	1	1	0	1	2	0	4	0	0	0
GEG	2	2	3	0	2	3	2	0	2	0	1	2	1	1	0	1	2	0	4	0	0	1
GEC	2	2	3	0	2	3	2	0	2	0	1	2	1	1	0	1	2	0	4	0	0	1
GECA	2	2	3	0	2	3	2	0	2	0	1	2	1	1	0	1	2	0	4	0	0	1
GET	2	2	3	0	2	3	2	0	2	0	1	2	1	1	0	1	2	0	4	0	0	1
GEL	2	2	3	0	2	3	2	0	2	0	1	2	1	1	0	1	2	0	4	0	0	1
GECCD	2	2	3	0	2	3	2	0	2	0	1	2	1	1	0	1	2	0	4	0	0	1
ONGS	2	2	1	0	1	1	1	0	1	2	1	0	0	1	1	1	4	2	2	2	2	0
MCM	1	1	1	0	0	0	0	0	1	2	2	0	0	1	0	2	2	2	1	1	1	0
VCA	2	2	2	1	1	3	3	0	2	2	2	0	0	2	0	2	1	2	2	2	2	1
CPA	2	2	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	3	1	0	2	0	0	0	0	0	3
CGA	2	2	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	3	1	0	2	0	0	0	0	0	0
CCAF	2	2	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	3	1	0	2	0	0	0	0	0	0
CCAO	2	2	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	3	1	0	2	0	0	0	0	0	0
CLIM	2	2	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	3	1	0	2	0	0	0	0	0	0
CCCD	2	2	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	3	1	0	2	0	0	0	0	0	0
SCOOC	2	2	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2	0	0	0	0	1	0
PPOL	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0
STAN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	1	1	0	0	0	0	1
GHOT	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	2	1	0	1	0	0	1
AGRE	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	2	0	0	2	0	0	2
CAGU	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	2	1	0	0	0	0	1
CONS	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	1	2	0	2	0	0	1

©LIPSOR-EPITAMACTOR

MID	GEG	GEC	GECA	GET	GEL	GECCD	ONGS	MCM	VCA	CPA	CGA	CCAF	CCAO	CLIM	CCCD	SCOOC	PPOL	STAN	GHOT	AGRE	CAGU	CONS
ALC	2	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	3	2	1	2	1	2
SGG	2	1	1	1	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	3	2	1	2	0	2
SPI	1	1	1	1	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	3	2	1	2	0	2
OCI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	2	0	2	0	2
SH	1	1	1	1	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	2	1	2	0	2
SEDEMA	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	3	2	1	2	1	2
SDS	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	0	3	2	1	2	1	2
OJ	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0
OSP	1	1	1	1	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0
CF	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
FLS	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CTP-SE	2	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	1	1	1	1	2	2	0	1	0	1	0
CM	2	1	1	1	1	1	1	2	1	3	2	2	2	2	2	2	1	2	1	2	3	1
PES	0	0	0	0	0	0	1	1	2	0	0	0	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0
CTP-SC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	1	0
SE	0	0	0	0	0	0	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	1	2	1	1
PM18	1	1	1	1	1	1	2	2	0	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	0	1	0
NNA	0	0	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	0	0	2
CP1S	2	2	2	2	1	1	2	1	2	0	0	0	0	0	0	2	1	2	1	3	0	0
JC	1	1	1	1	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0
CR	0	0	0	0	0	0	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
GEP	1	1	1	1	1	1	0	0	0	3	0	0	0	0	0	1	0	2	1	2	0	2
GEG	0	1	1	1	1	1	0	0	0	0	3	0	0	0	0	1	0	2	1	2	0	2
GEC	1	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	3	0	0	0	1	0	2	1	2	0	2
GECA	1	1	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	3	0	0	1	0	2	1	2	0	2
GET	1	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2	1	2	0	2
GEL	1	1	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	3	0	1	0	2	0	2	0	2
GECCD	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	1	0	2	1	2	3	0
ONGS	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0
MCM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
VCA	1	1	1	1	1	1	2	1	0	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	0	2	2
CPA	0	0	0	0	0	0	1	0	2	0	0	0	0	0	0	2	0	2	0	2	0	2
CGA	3	0	0	0	0	0	1	0	2	0	0	0	0	0	0	2	0	2	0	2	0	2
CCAF	0	3	0	0	0	0	1	0	2	0	0	0	0	0	0	2	0	2	0	2	0	2
CCAO	0	0	3	0	0	0	1	0	2	0	0	0	0	0	0	2	0	2	0	2	0	2
CLIM	0	0	0	0	3	0	1	0	2	0	0	0	0	0	0	2	0	2	0	2	0	2
CCCD	0	0	0	0	3	1	0	2	0	0	0	0	0	0	2	0	2	0	2	0	0	0
SCOOC	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0
PPOL	0	0	0	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
STAN	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	0	1	2
GHOT	1	1	1	1	1	1	0	0	0	1	1	1	1	1	1	1	0	2	0	2	1	2
AGRE	2	2	2	2	2	2	0	0	1	3	3	3	3	3	3	1	0	2	2	0	3	2
CAGU	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	1	1	2	0	2	1	2	0	2
CONS	1	1	1	1	1	1	0	0	2	1	1	1	1	1	1	1	2	0	1	0	1	0

©LIPSOR-EPITA-MACTOR

Las influencias se puntúan de 0 a 4 teniendo en cuenta la importancia del efecto sobre el actor

:

- 0 : Sin influencia
- 1 : Procesos
- 2 : Proyectos
- 3 : Misión
- 4 : Existencia

## 2. MATRIZ DE POSICIONES VALORADAS (2MAO)

The matrix of valued positions Actor X Objective (2MAO) provides information on the actor's stance on each objective (pro, against, neutral or indifferent) and the hierarchy of its objectives.

2MAO	Desarrollo por Incentivos		
	desarrollo a través del Estado	desarrollo a través de la innovación	
ALC	0	3	2
SGG	1	3	2
SPI	1	3	2
OCI	0	1	1
SH	1	4	4
SEDEMA	2	4	4
SDS	3	3	2
OJ	1	1	0
OSP	2	3	2
CF	3	3	0
FLS	2	2	1
CTP-SE	2	3	2
CM	4	3	4
PES	0	3	0
CTP-SC	3	3	3
SE	4	4	3
PM18	3	3	3
NNA	3	2	3
CP1S	4	4	4
JC	3	3	3
CR	2	1	1
GEP	4	4	3
GEG	4	4	3
GEC	4	4	3
GECA	4	4	3
GET	4	4	3
GEL	4	4	3
GECCD	4	4	3
ONGS	3	3	3
MCM	1	1	1
VCA	3	4	3
CPA	1	3	3
CGA	1	3	3
CCAF	1	3	3
CCAO	1	3	3
CLIM	1	3	3
CCCD	1	3	3
SCOOC	3	4	3
PPOL	-1	4	3
STAN	1	0	2
GHOT	1	0	2
AGRE	4	4	3
CAGU	4	4	3
CONS	0	0	1

©LIPSOR-EPITA-MACTOR

El signo indica si el actor es favorable u opuesto al objetivo

0 : El objetivo es poco consecuente

1 : El objetivo pone en peligro los procesos operativos(gestion, etc ...) del actor/ es indispensable para sus procesos operativos

2 : El objetivo pone en peligro el éxito de los proyectos del actor / es indispensable para sus proyectos

3 : El objetivo pone en peligro el cumplimiento de las misiones del/ es indispensable para su misión

4 : El objetivo pone en peligro la propia existencia del actor / es indispensable para su existencia

## V. **RESULTS OF THE STUDY**

### 1. **DIRECT AND INDIRECT INFLUENCES**

#### 1. Matriz de Influencias Directas e Indirectas (MIDI)

The MDII matrix determines the direct or indirect influences of order 2 between actors. The utility of this matrix is its more complete vision of the games of competitiveness (an actor can reduce the number of choices of another by influencing it through an intermediary actor). The "sum" operation used to calculate the MDII does not produce (in this new matrix) the same scale of intensities adopted to evaluate direct influences in MDI. Despite this, values in MDII are a good indicator of the importance of direct and indirect influences actors have on each other. Two indicators are calculated from the MDII:

- The degree of direct and indirect influence of each actor ( $I_i$ , by summing rows).
- The degree of direct and indirect dependence of each actor ( $D_i$ , by summing columns).

MIDI	ALC	SGG	SPI	OCI	SH	SEDEMA	SDS	OJ	OSP	CF	FLS	CTP-SE
ALC	51	43	42	13	27	34	31	14	30	21	32	26
SGG	45	37	36	13	28	29	31	14	31	21	33	27
SPI	37	30	30	12	23	23	24	13	24	17	27	23
OCI	22	16	15	11	10	10	12	13	10	12	13	12
SH	36	29	30	11	21	21	23	14	22	16	25	24
SEDEMA	55	47	46	13	30	38	32	15	31	21	32	28
SDS	55	47	46	13	30	37	34	15	33	25	35	26
OJ	18	17	14	12	9	9	12	13	10	13	13	12
OSP	30	27	27	11	19	19	21	14	20	15	23	22
CF	20	19	19	8	14	16	22	10	17	19	20	8
FLS	19	19	17	8	14	14	20	9	15	17	18	8
CTP-SE	26	23	23	4	13	21	13	5	13	4	12	15
CM	57	50	52	10	28	44	30	14	32	21	31	27
PES	24	22	21	7	15	16	19	9	18	20	21	8
CTP-SC	14	13	13	5	3	9	5	6	3	5	5	7
SE	46	42	39	11	15	32	24	19	20	24	23	16
PM18	47	45	41	10	25	34	33	19	30	25	33	26
NNA	34	32	28	10	19	22	28	20	25	26	28	19
CP1S	50	47	45	11	31	36	39	19	37	25	33	32
JC	36	36	31	11	23	23	28	17	26	23	29	21
CR	23	21	18	9	17	18	20	9	19	19	20	7
GEP	37	32	34	10	21	25	22	16	21	14	21	25
GEG	37	32	34	10	21	25	22	16	21	14	21	25
GEC	37	32	34	10	21	25	22	16	21	14	21	25
GECA	37	32	34	10	21	25	22	16	21	14	21	25
GET	35	30	32	10	21	23	22	16	21	14	21	25
GEL	36	32	34	10	21	25	22	16	21	14	21	25
GECCD	37	32	34	10	21	25	22	16	21	14	21	25
ONGS	27	27	23	11	18	21	23	13	21	22	24	10
MCM	17	16	13	7	12	12	18	8	13	18	17	4
VCA	57	52	48	11	25	41	33	19	29	26	31	23
CPA	24	20	21	6	11	18	14	9	14	10	12	12
CGA	24	20	21	6	11	18	14	9	14	10	12	12
CCAF	24	20	21	6	11	18	14	9	14	10	12	12
CCAO	24	20	21	6	11	18	14	9	14	10	12	12
CLIM	24	20	21	6	11	18	14	9	14	10	12	12
CCCD	22	20	21	6	11	18	14	9	14	10	12	12
SCOOC	14	13	12	5	7	8	9	9	8	9	8	8
PPOL	6	6	6	2	5	6	5	1	7	7	8	1
STAN	23	19	18	2	11	18	12	1	11	4	11	8
GHOT	27	22	21	2	13	20	14	3	13	6	13	10
AGRE	41	35	35	2	21	34	21	2	21	6	14	17
CAGU	27	22	22	2	13	21	13	2	13	5	13	10
CONS	28	25	25	2	15	24	17	2	17	8	17	11
Di	1359	1204	1188	354	746	953	870	494	830	639	863	728

©LIPSOR-EPITA/MACTOR

MIDI	CM	PES	CTP-SC	SE	PM18	NNA	CP1S	JC	CR	GEP	GEG	GEC
ALC	33	32	18	33	41	16	40	20	15	32	31	27
SGG	26	26	19	26	42	17	41	20	15	30	29	25
SPI	24	23	17	22	33	12	32	15	11	28	27	24
OCI	12	10	14	9	19	8	18	11	6	15	15	13
SH	23	22	17	22	33	12	32	15	11	28	27	24
SEDEMA	33	34	21	36	43	17	42	21	18	32	31	27
SDS	34	37	22	36	44	20	43	22	18	31	30	26
OJ	6	9	15	7	18	9	14	12	7	11	10	9
OSP	18	20	16	17	26	10	25	13	9	23	22	19
CF	10	17	11	16	20	19	19	16	14	9	9	8
FLS	9	16	12	14	18	16	18	16	15	9	9	8
CTP-SE	17	17	6	19	18	2	14	3	3	15	14	13
CM	39	33	18	43	42	21	43	22	16	36	34	28
PES	12	19	11	17	23	17	20	16	17	10	10	9
CTP-SC	11	9	7	9	8	4	7	5	2	9	9	6
SE	28	26	16	36	34	24	32	23	16	21	20	16
PM18	30	34	18	35	46	26	42	25	19	28	27	22
NNA	17	20	19	21	42	30	37	25	18	20	19	14
CP1S	24	30	19	30	50	27	52	26	20	29	28	23
JC	19	24	18	22	37	23	36	24	18	21	21	17
CR	12	17	10	17	23	18	23	19	17	12	12	12
GEP	26	21	16	24	31	13	37	16	11	32	28	23
GEG	26	21	16	24	31	13	37	16	11	29	31	23
GEC	26	21	16	24	31	13	37	16	11	29	28	26
GECA	26	21	16	24	31	13	37	16	11	29	28	23
GET	23	20	16	22	31	13	37	16	11	29	28	23
GEL	25	20	16	23	30	13	36	16	11	28	27	22
GECCD	25	21	16	25	30	13	35	16	11	29	28	23
ONGS	14	20	15	17	27	21	25	21	19	14	14	12
MCM	9	14	8	12	19	16	16	15	12	7	7	7
VCA	37	36	20	43	47	25	43	24	19	29	28	24
CPA	13	12	10	16	21	11	23	11	9	18	15	11
CGA	13	12	10	16	21	11	23	11	9	16	17	11
CCAF	13	12	10	16	21	11	23	11	9	16	15	13
CCAO	13	12	10	16	21	11	23	11	9	16	15	11
CLIM	13	12	10	16	21	11	23	11	9	16	15	11
CCCCD	11	12	10	15	19	11	21	11	9	15	14	10
SCOOC	8	9	10	9	14	9	13	8	6	10	9	6
PPOL	3	6	1	6	7	8	6	6	6	3	3	3
STAN	19	19	1	22	16	5	15	4	6	14	14	14
GHOT	23	21	3	26	19	7	18	5	7	18	18	17
AGRE	35	22	2	33	27	6	24	5	7	21	21	20
CAGU	22	21	2	26	18	6	18	4	6	18	18	17
CONS	23	23	2	24	21	8	19	9	10	18	18	16
Di	844	864	553	930	1168	586	1167	624	497	871	842	710

©LIPSOR-EPITAMACTOR

MIDI	GECA	GET	GEL	GECCD	ONGS	MCM	VCA	CPA	CGA	CCAF	CCAO	CLIM
ALC	27	26	25	25	19	21	27	18	18	17	17	17
SGG	25	25	23	23	13	21	20	17	17	16	16	16
SPI	24	24	22	22	8	16	16	14	13	13	13	13
OCI	13	13	13	13	4	13	13	10	10	10	10	10
SH	24	24	22	22	8	16	17	13	13	13	13	13
SEDEMA	27	27	25	25	19	20	26	16	16	15	15	15
SDS	26	25	24	24	20	20	29	18	18	17	17	17
OJ	9	9	9	9	4	13	11	5	5	5	5	5
OSP	19	19	17	17	6	13	11	8	8	8	8	8
CF	8	8	7	7	12	14	13	8	8	8	8	8
FLS	8	8	6	6	10	13	11	5	5	5	5	5
CTP-SE	13	12	13	13	7	5	12	7	7	6	6	6
CM	28	27	26	26	19	18	31	18	17	16	16	16
PES	9	9	7	7	13	15	16	8	8	8	8	8
CTP-SC	6	5	6	6	6	4	11	4	4	4	4	4
SE	16	15	16	16	19	18	34	12	12	12	12	12
PM18	22	22	20	20	20	19	29	11	11	11	11	11
NNA	14	15	12	12	13	20	26	10	10	10	10	10
CP1S	23	24	21	21	15	19	24	18	17	17	17	16
JC	17	18	16	16	14	20	20	9	9	9	9	8
CR	12	12	10	10	14	16	17	8	8	8	8	8
GEP	23	24	22	22	11	14	18	15	13	13	13	13
GEG	23	24	22	22	11	14	18	13	15	13	13	13
GEC	23	24	22	22	11	14	18	13	13	15	13	13
GECA	26	24	22	22	11	14	18	13	13	13	15	13
GET	23	24	22	22	10	14	16	13	13	13	13	13
GEL	22	23	24	21	11	14	18	12	12	12	12	14
GECCD	23	24	22	25	11	14	17	13	13	13	13	13
ONGS	12	12	10	10	15	17	17	8	8	8	8	8
MCM	7	7	6	6	9	14	13	4	4	4	4	4
VCA	24	23	22	22	20	18	38	13	13	13	13	13
CPA	11	12	11	11	8	9	15	16	12	12	12	12
CGA	11	12	11	11	8	9	15	13	15	12	12	12
CCAF	11	12	11	11	8	9	15	13	12	15	12	12
CCAO	13	12	11	11	8	9	15	13	12	12	15	12
CLIM	11	12	13	11	8	9	15	13	12	12	12	15
CCCD	10	11	10	12	8	9	13	12	11	11	11	11
SCOOOC	6	7	6	6	5	6	11	6	6	6	6	6
PPOL	3	3	3	3	4	6	3	4	4	4	4	4
STAN	14	13	14	14	12	5	13	9	9	9	9	9
GHOT	17	16	17	17	12	6	17	12	12	12	12	12
AGRE	20	17	19	19	12	5	23	14	14	14	14	14
CAGU	17	16	17	17	11	5	15	13	13	13	13	13
CONS	16	15	15	15	15	10	16	11	11	11	11	11
Di	710	710	668	667	487	564	753	487	479	473	473	471

OLPISOR-EPITAMACTOR

MIDI	CCCD	SCOO	PPOL	STAN	GHOT	AGRE	CAGU	CONS	Ii
ALC	17	28	27	40	23	33	16	34	1126
SGG	16	21	28	33	22	26	16	28	1046
SPI	13	18	23	27	21	22	13	23	879
OCI	10	6	18	15	13	10	10	14	523
SH	13	18	25	27	21	22	13	23	877
SEDEMA	15	28	30	42	23	34	14	35	1172
SDS	17	29	32	41	22	32	16	36	1205
OJ	5	3	17	12	9	10	5	9	425
OSP	8	14	19	22	16	20	8	17	712
CF	8	6	18	14	7	7	8	12	530
FLS	5	4	16	14	6	7	5	8	472
CTP-SE	6	17	7	23	11	23	5	20	517
CM	16	37	26	47	23	42	16	41	1238
PES	8	8	19	15	7	8	8	12	563
CTP-SC	4	9	7	12	5	12	3	11	294
SE	12	26	26	38	14	29	11	33	950
PM18	11	26	26	39	18	33	10	33	1077
NNA	10	13	29	24	12	17	10	20	840
CP1S	16	23	29	40	20	32	17	35	1155
J C	8	14	24	27	16	20	8	23	865
CR	8	9	17	15	10	8	8	12	593
GEP	13	22	24	33	21	29	13	28	908
GEG	13	22	24	33	21	29	13	28	909
GEC	13	22	24	33	21	29	13	28	914
GECA	13	22	24	33	21	29	13	28	914
GET	13	20	24	31	21	27	13	26	886
GEL	12	21	24	32	21	28	12	27	892
GECCD	15	23	22	35	21	31	14	27	914
ONGS	8	9	19	19	10	12	8	15	677
MCM	4	4	13	12	6	5	4	7	420
VCA	13	35	30	45	19	38	12	39	1195
CPA	12	15	16	21	11	16	13	20	590
CGA	12	15	16	21	11	16	13	20	591
CCAF	12	15	16	21	11	16	13	20	591
CCAO	12	15	16	21	11	16	13	20	591
CLIM	12	15	16	21	10	16	13	20	590
CCCD	14	14	14	21	10	16	15	16	562
SCOO	6	7	11	13	6	10	6	12	362
PPOL	4	3	5	4	3	1	4	3	185
STAN	9	21	7	21	12	18	8	18	510
GHOT	12	23	10	27	15	22	11	22	635
AGRE	14	31	9	41	15	37	13	35	815
CAGU	13	24	9	26	15	21	12	23	633
CONS	11	24	10	26	13	23	10	19	656
Di	472	772	841	1136	629	895	467	961	32999

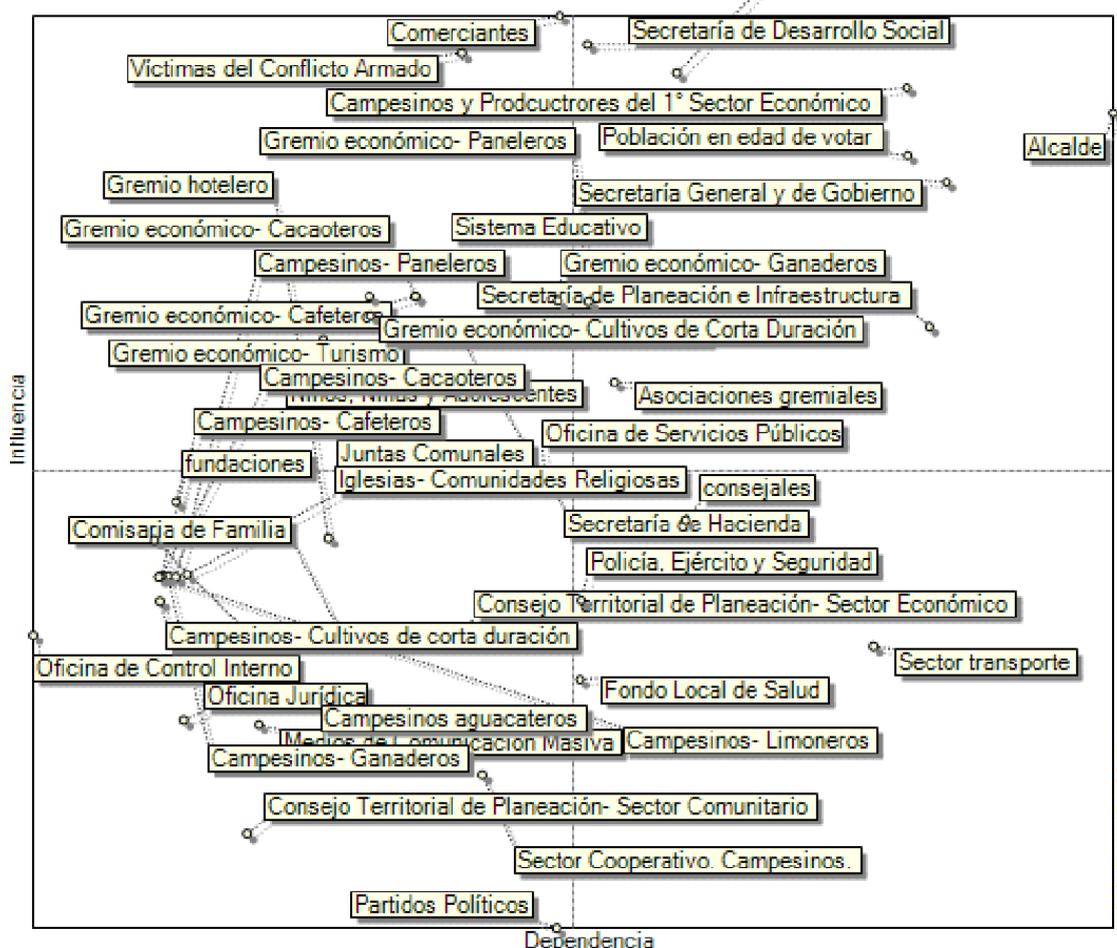
OLIPSOR - EPITAMACTOR

Los valores representan las influencias directas e indirectas de los actores entre ellos :  
Cuanto más importante es la cifra mayor influencia del actor sobre otro.

## 2. Plano de influencias y dependencias entre actores

Map of influence and dependence between actors is a graphic representation of actors' positions with respect to influences and dependences (direct or indirect: Di and Ii) between each other. Positions are calculated automatically by the Mactor software.

### Plano de influencias y dependencias entre actores



### 3. Balance Neto de las influencias (BN)

The net scale of direct and indirect influences measures, for every couple of actors, the distance between the direct and indirect influence. Each actor exerts (receives) direct and indirect influences of order 2 (from) each actor. The net influence scale will indicate for each couple of actors the surplus influence either exerted or received. If the scale is positive (+ sign), actor  $i$  (rows of NS matrix) has more direct and indirect influence on actor  $j$  (columns of NS matrix) than it receives from this actor. This is the opposite when the scale has a negative ( - ) sign. The next step is to calculate for each actor the total difference of direct and indirect influences by adding up the net influence scales on the rest of the actors.

BN	ALC	SGG	SPI	OCI	SH	SEDEMA	SDS	OJ	OSP	CF	FLS	CTP-SE	CM	PES	CTP-SC
ALC		-2	5	-9	-9	-21	-24	-4	0	1	13	0	-24	8	4
SGG	2		6	-3	-1	-18	-16	-3	4	2	14	4	-24	4	6
SPI	-5	-6		-3	-7	-23	-22	-1	-3	-2	10	0	-28	2	4
OCI	9	3	3		-1	-3	-1	1	-1	4	5	8	2	3	9
SH	9	1	7	1		-9	-7	5	3	2	11	11	-5	7	14
SEDEMA	21	18	23	3	9		-5	6	12	5	18	7	-11	18	12
SDS	24	16	22	1	7	5		3	12	3	15	13	4	18	17
OJ	4	3	1	-1	-5	-6	-3		-4	3	4	7	-8	0	9
OSP	0	-4	3	1	-3	-12	-12	4		-2	8	9	-14	2	13
CF	-1	-2	2	-4	-2	-5	-3	-3	2		3	4	-11	-3	6
FLS	-13	-14	-10	-5	-11	-18	-15	-4	-8	-3		-4	-22	-5	7
CTP-SE	0	-4	0	-8	-11	-7	-13	-7	-9	-4	4		-10	9	-1
CM	24	24	28	-2	5	11	-4	8	14	11	22	10		21	7
PES	-8	-4	-2	-3	-7	-18	-18	0	-2	3	5	-9	-21		2
CTP-SC	-4	-6	-4	-9	-14	-12	-17	-9	-13	-6	-7	1	-7	-2	
SE	13	16	17	2	-7	-4	-12	12	3	8	9	-3	-15	9	7
PM18	6	3	8	-9	-8	-9	-11	1	4	5	15	8	-12	11	10
NNA	18	15	16	2	7	5	8	11	15	7	12	17	-4	3	15
CP1S	10	6	13	-7	-1	-6	-4	5	12	6	15	18	-19	10	12
JC	16	16	16	0	8	2	6	5	13	7	13	18	-3	8	13
CR	8	6	7	3	6	0	2	2	10	5	5	4	-4	0	8
GEP	5	2	6	-5	-7	-7	-9	5	-2	5	12	10	-10	11	7
GEG	6	3	7	-5	-6	-6	-8	6	-1	5	12	11	-8	11	7
GEC	10	7	10	-3	-3	-2	-4	7	2	6	13	12	-2	12	10
GECA	10	7	10	-3	-3	-2	-4	7	2	6	13	12	-2	12	10
GET	9	5	8	-3	-3	-4	-3	7	2	6	13	13	-4	11	11
GEL	11	9	12	-3	-1	0	-2	7	4	7	15	12	-1	13	10
GECCD	12	9	12	-3	-1	0	-2	7	4	7	15	12	-1	14	10
ONGS	8	14	15	7	10	2	3	9	15	10	14	3	-5	7	9
MCM	-4	-5	-3	-6	-4	-8	-2	-5	0	4	4	-1	-9	-1	4
VCA	30	32	32	-2	8	15	4	8	18	13	20	11	6	20	9
CPA	6	3	7	-4	-2	2	-4	4	6	2	7	5	-5	4	6
CGA	6	3	8	-4	-2	2	-4	4	6	2	7	5	-4	4	6
CCAF	7	4	8	-4	-2	3	-3	4	6	2	7	6	-3	4	6
CCAO	7	4	8	-4	-2	3	-3	4	6	2	7	6	-3	4	6
CLIM	7	4	8	-4	-2	3	-3	4	6	2	7	6	-3	4	6
CCCD	5	4	8	-4	-2	3	-3	4	6	2	7	6	-5	4	6
SCOOC	-14	-8	-6	-1	-11	-20	-20	6	-6	3	4	-9	-29	1	1
PPOL	-21	-22	-17	-16	-20	-24	-27	-16	-12	-11	-8	-6	-23	-13	-6
STAN	-17	-14	-9	-13	-16	-24	-29	-11	-11	-10	-3	-15	-28	4	-11
GHOT	4	0	0	-11	-8	-3	-8	-6	-3	-1	7	-1	0	14	-2
AGRE	8	9	13	-8	-1	0	-11	-8	1	-1	7	-6	-7	14	-10
CAGU	11	6	9	-8	0	7	-3	-3	5	-3	8	5	6	13	-1
CONS	-6	-3	2	-12	-8	-11	-19	-7	0	-4	9	-9	-18	11	-9

© LIPSOR-EPITA-MACTOR

BN	SE	PM18	NNA	CP1S	JC	CR	GEP	GEG	GEC	GECA	GET	GEL	GECCD	ONGS	MCM
ALC	-13	-6	-18	-10	-16	-8	-5	-6	-10	-10	-9	-11	-12	-8	4
SGG	-16	-3	-15	-6	-16	-6	-2	-3	-7	-7	-5	-9	-9	-14	5
SPI	-17	-8	-16	-13	-16	-7	-6	-7	-10	-10	-8	-12	-12	-15	3
OCI	-2	9	-2	7	0	-3	5	5	3	3	3	3	3	-7	6
SH	7	8	-7	1	-8	-6	7	6	3	3	3	1	1	-10	4
SEDEMA	4	9	-5	6	-2	0	7	6	2	2	4	0	0	-2	8
SDS	12	11	-8	4	-6	-2	9	8	4	4	3	2	2	-3	2
OJ	-12	-1	-11	-5	-5	-2	-5	-6	-7	-7	-7	-7	-7	-9	5
OSP	-3	-4	-15	-12	-13	-10	2	1	-2	-2	-2	-4	-4	-15	0
CF	-8	-5	-7	-6	-7	-5	-5	-5	-6	-6	-6	-7	-7	-10	-4
FLS	-9	-15	-12	-15	-13	-5	-12	-12	-13	-13	-13	-15	-15	-14	-4
CTP-SE	3	-8	-17	-18	-18	-4	-10	-11	-12	-12	-13	-12	-12	-3	1
CM	15	12	4	19	3	4	10	8	2	2	4	1	1	5	9
PES	-9	-11	-3	-10	-8	0	-11	-11	-12	-12	-11	-13	-14	-7	1
CTP-SC	-7	-10	-15	-12	-13	-8	-7	-7	-10	-10	-11	-10	-10	-9	-4
SE		-1	3	2	1	-1	-3	-4	-8	-8	-7	-7	-9	2	6
PM18	1		-16	-8	-12	-4	-3	-4	-9	-9	-9	-10	-10	-7	0
NNA	-3	16		10	2	0	7	6	1	1	2	-1	-1	-8	4
CP1S	-2	8	-10		-10	-3	-8	-9	-14	-14	-13	-15	-14	-10	3
JC	-1	12	-2	10		-1	5	5	1	1	2	0	0	-7	5
CR	1	4	0	3	1		1	1	1	1	1	-1	-1	-5	4
GEP	3	3	-7	8	-5	-1		-1	-6	-6	-5	-6	-7	-3	7
GEG	4	4	-6	9	-5	-1	1		-5	-5	-4	-5	-6	-3	7
GEC	8	9	-1	14	-1	-1	6	5		0	1	0	-1	-1	7
GECA	8	9	-1	14	-1	-1	6	5	0		1	0	-1	-1	7
GET	7	9	-2	13	-2	-1	5	4	-1	-1		-1	-2	-2	7
GEL	7	10	1	15	0	1	6	5	0	0	1		-1	1	8
GECCD	9	10	1	14	0	1	7	6	1	1	2	1		1	8
ONGS	-2	7	8	10	7	5	3	3	1	1	2	-1	-1		8
MCM	-6	0	-4	-3	-5	-4	-7	-7	-7	-7	-7	-8	-8	-8	
VCA	9	18	-1	19	4	2	11	10	6	6	7	4	5	3	5
CPA	4	10	1	5	2	1	3	2	-2	-2	-1	-1	-2	0	5
CGA	4	10	1	6	2	1	3	2	-2	-2	-1	-1	-2	0	5
CCAF	4	10	1	6	2	1	3	2	-2	-2	-1	-1	-2	0	5
CCAO	4	10	1	6	2	1	3	2	-2	-2	-1	-1	-2	0	5
CLIM	4	10	1	7	3	1	3	2	-2	-2	-1	-1	-2	0	5
CCCD	3	8	1	5	3	1	2	1	-3	-3	-2	-2	-3	0	5
SCOOC	-17	-12	-4	-10	-6	-3	-12	-13	-16	-16	-13	-15	-17	-4	2
PPOL	-20	-19	-21	-23	-18	-11	-21	-21	-21	-21	-21	-21	-19	-15	-7
STAN	-16	-23	-19	-25	-23	-9	-19	-19	-19	-19	-18	-18	-21	-7	-7
GHOT	12	1	-5	-2	-11	-3	-3	-3	-4	-4	-5	-4	-4	2	0
AGRE	4	-6	-11	-8	-15	-1	-8	-8	-9	-9	-10	-9	-12	0	0
CAGU	15	8	-4	1	-4	-2	5	5	4	4	3	5	3	3	1
CONS	-9	-12	-12	-16	-14	-2	-10	-10	-12	-12	-11	-12	-12	0	3

© LIPSOR-EPITA-MACTOR

BN	VCA	CPA	CGA	CCAF	CCAO	CLIM	CCCD	SCOO	PPOL	STAN	GHOT	AGRE	CAGU	CONS	Suma
ALC	-30	-6	-6	-7	-7	-7	-5	14	21	17	-4	-8	-11	6	-233
SGG	-32	-3	-3	-4	-4	-4	-4	8	22	14	0	-9	-6	3	-158
SPI	-32	-7	-8	-8	-8	-8	-8	6	17	9	0	-13	-9	-2	-309
OCI	2	4	4	4	4	4	4	1	16	13	11	8	8	12	169
SH	-8	2	2	2	2	2	2	11	20	16	8	1	0	8	131
SEDEMA	-15	-2	-2	-3	-3	-3	-3	20	24	24	3	0	-7	11	219
SDS	-4	4	4	3	3	3	3	20	27	29	8	11	3	19	335
OJ	-8	-4	-4	-4	-4	-4	-4	-6	16	11	6	8	3	7	-69
OSP	-18	-6	-6	-6	-6	-6	-6	6	12	11	3	-1	-5	0	-118
CF	-13	-2	-2	-2	-2	-2	-2	-3	11	10	1	1	3	4	-109
FLS	-20	-7	-7	-7	-7	-7	-7	-4	8	3	-7	-7	-8	-9	-391
CTP-SE	-11	-5	-5	-6	-6	-6	-6	9	6	15	1	6	-5	9	-211
CM	-6	5	4	3	3	3	5	29	23	28	0	7	-6	18	394
PES	-20	-4	-4	-4	-4	-4	-4	-1	13	-4	-14	-14	-13	-11	-301
CTP-SC	-9	-6	-6	-6	-6	-6	-6	-1	6	11	2	10	1	9	-259
SE	-9	-4	-4	-4	-4	-4	-3	17	20	16	-12	-4	-15	9	20
PM18	-18	-10	-10	-10	-10	-10	-8	12	19	23	-1	6	-8	12	-91
NNA	1	-1	-1	-1	-1	-1	-1	4	21	19	5	11	4	12	254
CP1S	-19	-5	-6	-6	-6	-7	-5	10	23	25	2	8	-1	16	-12
JC	-4	-2	-2	-2	-2	-3	-3	6	18	23	11	15	4	14	241
CR	-2	-1	-1	-1	-1	-1	-1	3	11	9	3	1	2	2	96
GEP	-11	-3	-3	-3	-3	-3	-2	12	21	19	3	8	-5	10	37
GEG	-10	-2	-2	-2	-2	-2	-1	13	21	19	3	8	-5	10	67
GEC	-6	2	2	2	2	2	3	16	21	19	4	9	-4	12	204
GECA	-6	2	2	2	2	2	3	16	21	19	4	9	-4	12	204
GET	-7	1	1	1	1	1	2	13	21	18	5	10	-3	11	176
GEL	-4	1	1	1	1	1	2	15	21	18	4	9	-5	12	224
GECCD	-5	2	2	2	2	2	3	17	19	21	4	12	-3	12	247
ONGS	-3	0	0	0	0	0	0	4	15	7	-2	0	-3	0	190
MCM	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-5	-2	7	7	0	0	-1	-3	-144
VCA		-2	-2	-2	-2	-2	0	24	27	32	2	15	-3	23	442
CPA	2		-1	-1	-1	-1	0	9	12	12	-1	2	0	9	103
CGA	2	1		0	0	0	1	9	12	12	-1	2	0	9	112
CCAF	2	1	0		0	0	1	9	12	12	-1	2	0	9	118
CCAO	2	1	0	0		0	1	9	12	12	-1	2	0	9	118
CLIM	2	1	0	0	0		1	9	12	12	-2	2	0	9	119
CCCD	0	0	-1	-1	-1	-1		8	10	12	-2	2	2	5	90
SCOO	-24	-9	-9	-9	-9	-9	-8		8	-8	-17	-21	-18	-12	-410
PPOL	-27	-12	-12	-12	-12	-12	-10	-8		-3	-7	-8	-5	-7	-656
STAN	-32	-12	-12	-12	-12	-12	-12	8	3		-15	-23	-18	-8	-626
GHOT	-2	1	1	1	1	2	2	17	7	15		7	-4	9	6
AGRE	-15	-2	-2	-2	-2	-2	-2	21	8	23	-7		-8	12	-80
CAGU	3	0	0	0	0	0	-2	18	5	18	4	8		13	166
CONS	-23	-9	-9	-9	-9	-9	-5	12	7	8	-9	-12	-13		-305

©LIPSOR-EPITAMACTOR

Estos valores son enteros relativos :

El signo (+) indica que el actor ejerce más influencia.

Le signo (-) indica que el actor ejerce más influencia.

#### 4. MDII competitiveness

##### a) **Vector de relaciones de fuerza MIDI**

The Matrix of Direct an Indirect Influences (MDII) provides two types of useful information:

- The direct and indirect influences actor  $i$  has on actor  $j$  ( $MDII_{ij}$ ) where  $i \neq j$  and are equivalent, by definition, to the direct and indirect dependence actor  $j$  has with respect to actor  $i$ .

- The indirect influences actor  $i$  has on itself coming through an intermediary actor. This is called retroaction ( $MDII_{ii}$ ). When an actor is more competitive so will be its influence, but its dependence and retroaction will be quite weak. It is foolish to think that only the actor's influence

measures its competitiveness. An actor can be very influential, be also very dependent and at the same time be very retroactive: this would result in a weak competitiveness. However, an actor being moderately influential, and having no dependence or retroaction will be very competitive.

	$R_i^*$
ALC	1,30
SGG	1,25
SPI	0,97
OCI	0,82
SH	1,24
SEDEMA	1,67
SDS	1,82
OJ	0,51
OSP	0,85
CF	0,62
FLS	0,43
CTP-SE	0,56
CM	1,91
PES	0,57
CTP-SC	0,27
SE	1,23
PM18	1,32
NNA	1,28
CPIS	1,47
J C	1,31
CR	0,84
GEP	1,20
GEG	1,22
GEC	1,34
GECA	1,34
GET	1,28
GEL	1,33
GECCD	1,37
ONGS	1,03
MCM	0,46
VCA	1,90
CPA	0,84
CGA	0,85
CCAF	0,86
CCAO	0,86
CLIM	0,85
CCCD	0,80
SCOOC	0,30
PPOL	0,09
STAN	0,41
GHOT	0,83
AGRE	0,99
CAGU	0,96
CONS	0,69

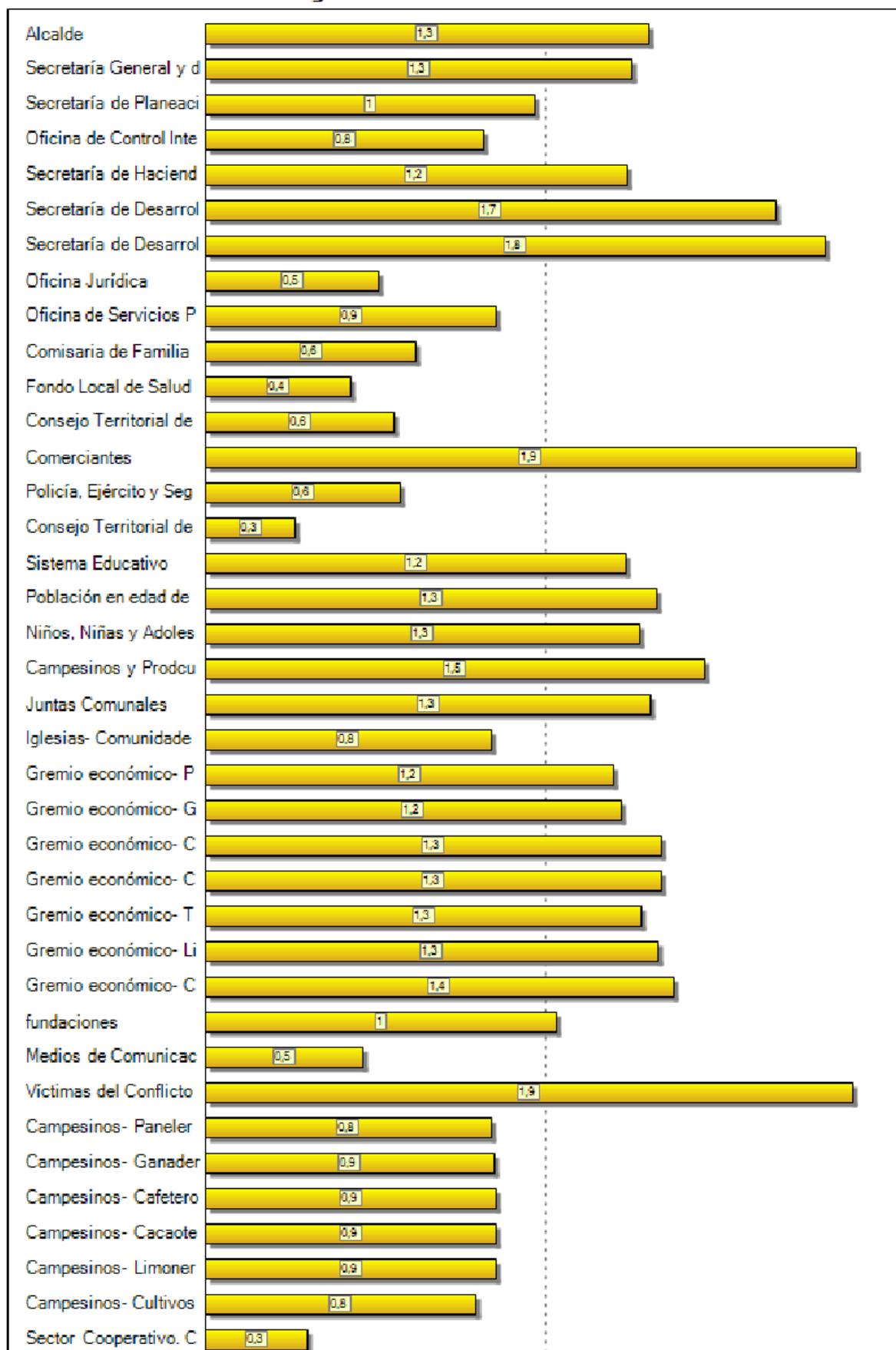
©LIPSOR-EPITA-MACTOR

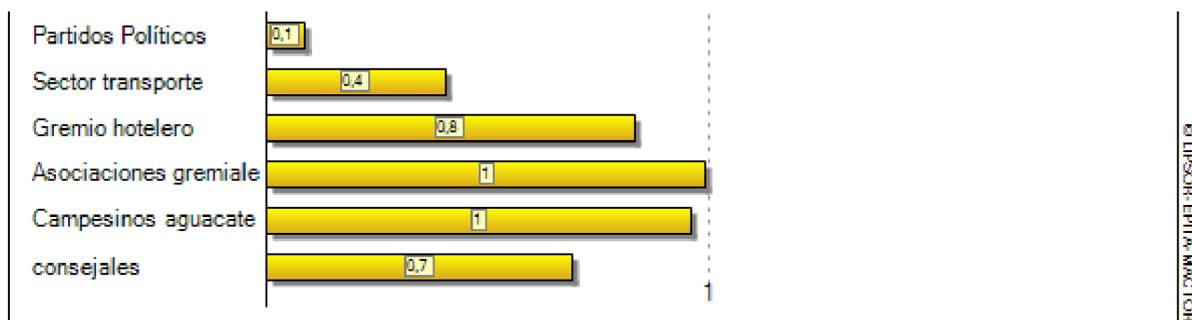
$R_i^*$  es la relación de fuerza del actor teniendo en cuenta las influencias y dependencias directas e indirectas y su retroacción.

#### b) **Histograma de relaciones de fuerza MIDI**

The MDII competitiveness histogram is created from the MDII competitiveness vector.

### Histograma de relaciones de fuerza MIDI



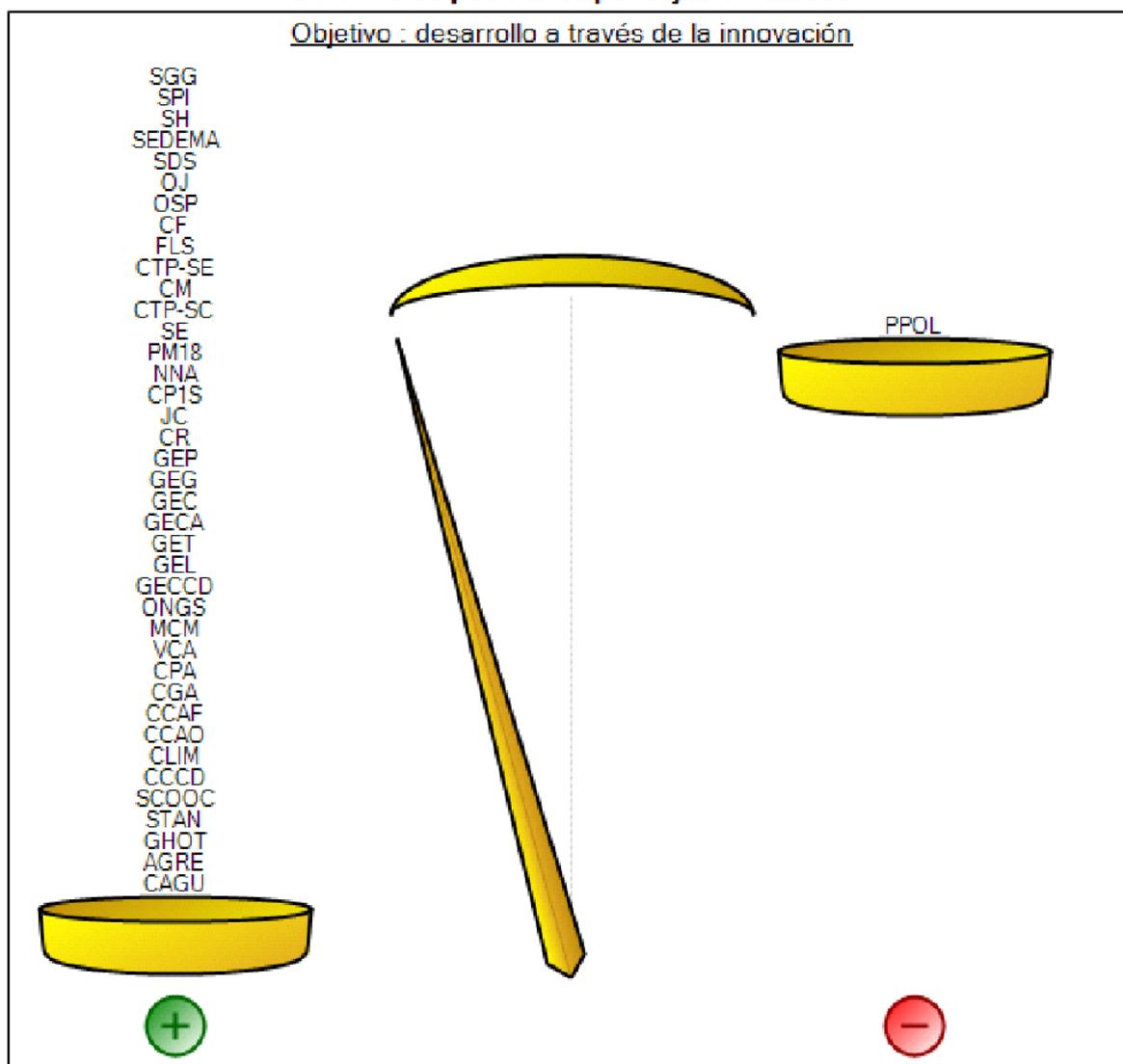


c) **Balance de posiciones por objetivo valorado - Objetivo :** Desarrollar actividades o procesos innovadores a partir de las ideas que son propuestas por las personas que viven en el Municipio, con el fin de facilitar las condiciones de mercado y a su vez las condiciones sociales, promoviendo así el desarrollo económico

d)

**Balance de posiciones por objetivo valorado**

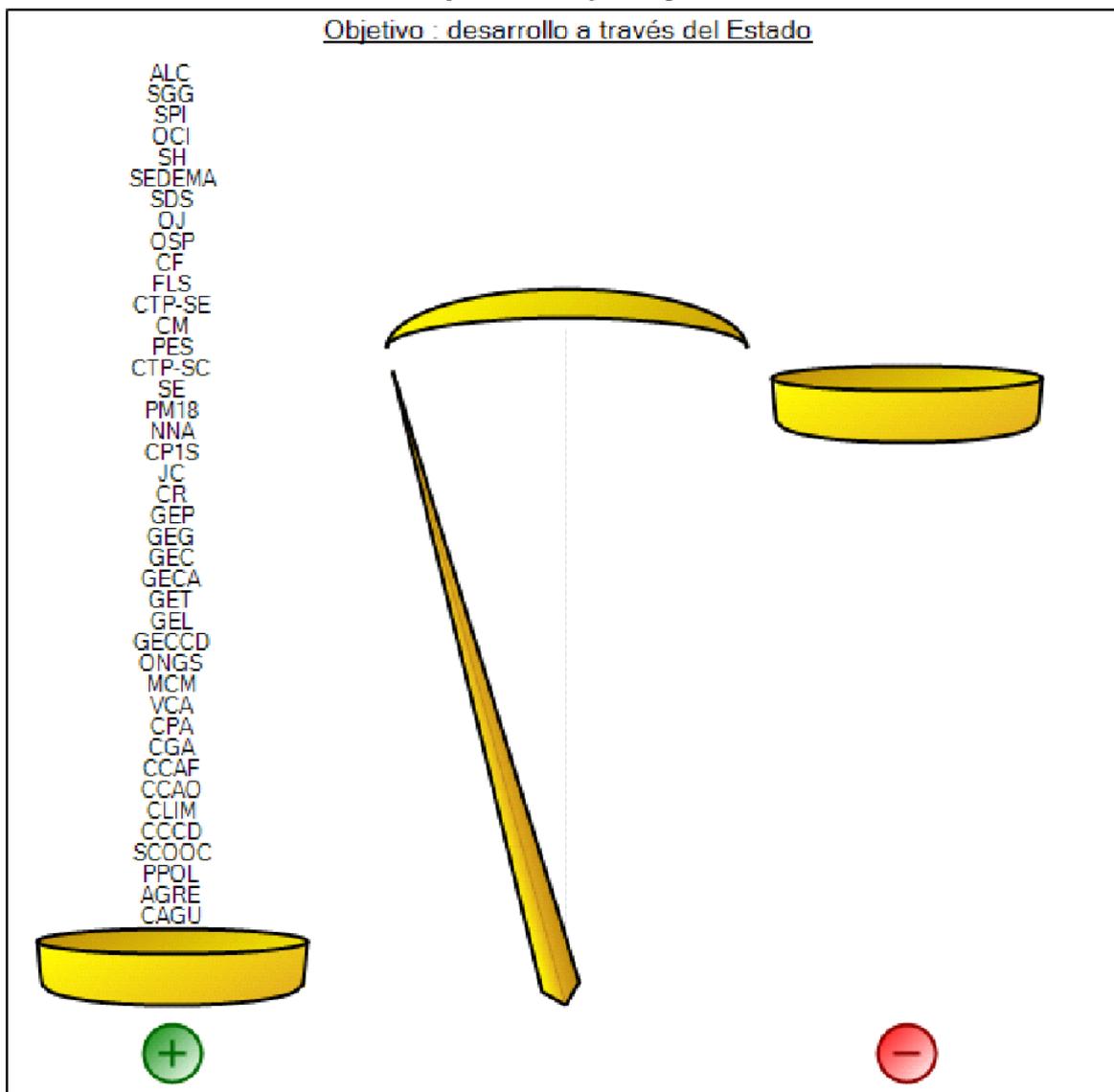
Objetivo : desarrollo a través de la innovación



e) **Balance de posiciones por objetivo valorado - Objetivo :** Desarrollar actividades o procesos innovadores a partir de los procesos y ayudas del Estado, con el fin de facilitar las condiciones de mercado y a su vez las condiciones sociales, promoviendo así el desarrollo económico

f)

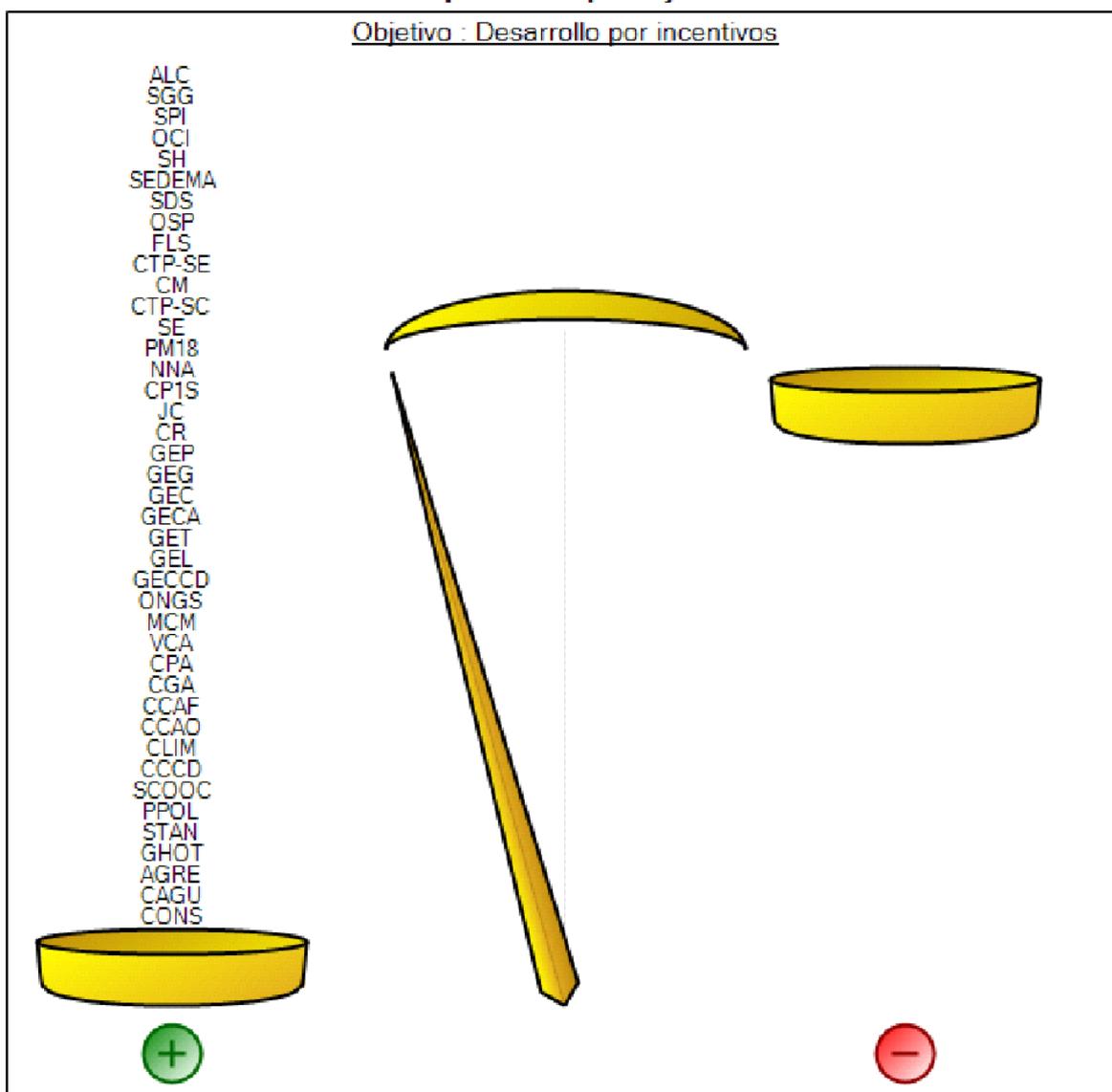
### Balance de posiciones por objetivo valorado



**g) Balance de posiciones por objetivo valorado - Objetivo : Promover y participar de incentivos económicos, con el fin de desarrollar actividades que permitan el desarrollo económico**

**h)**

**Balance de posiciones por objetivo valorado**



**5. Matriz Max. de la Influencias Directas e Indirectas (MMIDI)**

The MMDII is employed to determine the maximum level of influence an actor can have on another, either directly or indirectly (through an intermediary actor). However, in the MDII matrix we lose the sense the simple meaning used to construct the scale of intensities (of direct influences in the MDI matrix), the MMDII conserves this scale. There are two interesting results given by the MMDII:

- The degree of direct and indirect influence maxima of every actor (IMAXi) is calculated by adding the rows.
- The degree of direct and indirect dependence maxima of every actor (DMAXi) is calculated by adding the columns.



MMIDI	ALC	SGG	SPI	OCI	SH	SEDEMA	SDS	OJ	OSP	CF	FLS	CTP-SE	CM	PES	CTP-SC
ALC	0	2	3	1	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3
SGG	3	0	3	1	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3
SPI	2	2	0	1	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3
OCI	2	2	2	0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
SH	2	2	3	1	0	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3
SEDEMA	2	2	3	1	3	0	2	2	3	2	3	3	3	2	3
SDS	2	2	3	1	3	3	0	2	3	2	3	3	3	2	3
OJ	2	2	2	1	1	1	1	0	1	1	1	2	2	1	2
OSP	2	2	2	1	2	2	2	2	0	2	2	3	2	2	2
CF	2	2	3	1	3	3	4	3	3	0	3	3	2	2	3
FLS	2	2	3	1	2	2	4	2	2	2	0	3	2	2	3
CTP-SE	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	1	0	1	1	2
CM	2	2	3	1	3	3	2	2	3	2	3	3	0	2	3
PES	3	3	2	1	2	2	2	2	2	2	2	3	2	0	3
CTP-SC	2	2	2	1	1	1	2	2	1	2	2	2	2	1	0
SE	2	2	3	1	2	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2
PM18	2	2	3	1	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2
NNA	2	2	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3
CP1S	2	2	3	1	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3
JC	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3
CR	2	2	2	1	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	1
GEP	2	2	3	1	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3
GEG	2	2	3	1	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3
GEC	2	2	3	1	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3
GECA	2	2	3	1	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3
GET	2	2	3	1	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3
GEL	2	2	3	1	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3
GECCD	2	2	3	1	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3
ONGS	2	2	2	1	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2
MCM	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	1
VCA	2	2	3	1	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	3
CPA	2	2	3	1	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2
CGA	2	2	3	1	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2
CCAF	2	2	3	1	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2
CCAO	2	2	3	1	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2
CLIM	2	2	3	1	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2
CCCD	2	2	3	1	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	2
SCOOC	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
PPOL	2	2	2	1	3	3	2	1	3	2	3	1	2	2	1
STAN	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1
GHOT	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AGRE	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2
CAGU	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
CONS	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
DMAXi	88	86	111	43	103	110	93	86	110	86	104	106	105	82	103

©LIPSOR-EPITA-MACTOR

MMIDI	SE	PM18	NNA	CP1S	JC	CR	GEP	GEG	GEC	GECA	GET	GEL	GECCD	ONGS	MCM
ALC	2	3	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
SGG	2	4	3	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
SPI	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
OCI	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
SH	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
SEDEMA	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
SDS	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
OJ	1	3	1	2	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	2
OSP	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	1
CF	3	3	3	3	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2	2
FLS	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2
CTP-SE	2	2	1	2	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	2
CM	2	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2
PES	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2
CTP-SC	1	2	2	2	2	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1
SE	0	3	4	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
PM18	3	0	3	3	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2
NNA	4	3	0	3	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2
CP1S	2	3	2	0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
JC	2	2	2	2	0	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2
CR	2	4	3	2	2	0	2	2	2	2	2	1	1	2	2
GEP	2	2	2	4	2	2	0	2	2	2	2	2	2	2	2
GEG	2	2	2	4	2	2	2	0	2	2	2	2	2	2	2
GEC	2	2	2	4	2	2	2	2	0	2	2	2	2	2	2
GECA	2	2	2	4	2	2	2	2	2	0	2	2	2	2	2
GET	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	0	2	2	2	2
GEL	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	0	2	2	2
GECCD	2	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	0	2	2
ONGS	2	4	3	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	0	2
MCM	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	0
VCA	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
CPA	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2
CGA	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2
CCAF	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2
CCAO	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2
CLIM	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2
CCCD	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2
SCOOC	2	2	2	2	2	1	2	2	1	1	2	1	1	1	1
PPOL	2	3	3	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2
STAN	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
GHOT	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1
AGRE	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1
CAGU	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	2	2	1	1
CONS	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2
DMAXi	87	112	91	122	81	79	86	85	80	80	79	71	71	79	79

©LIPSOR-EPITA-MACTOR

MMIDI	VCA	CPA	CGA	CCAF	CCAO	CLIM	CCCD	SCOOOC	PPOL	STAN	GHOT	AGRE	CAGU	CONS	IMAXI
ALC	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	98
SGG	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	101
SPI	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	96
OCI	2	2	2	2	2	2	2	1	3	2	2	2	2	2	87
SH	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	91
SEDEMA	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	96
SDS	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	97
OJ	2	1	1	1	1	1	1	1	3	2	1	2	1	2	61
OSP	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	2	1	2	74
CF	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	1	2	2	2	94
FLS	2	1	1	1	1	1	1	2	3	2	1	2	1	2	82
CTP-SE	2	2	2	1	1	1	1	2	2	2	1	2	1	2	66
CM	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	3	2	100
PES	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	1	2	2	2	89
CTP-SC	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	2	1	2	63
SE	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	1	2	2	2	96
PM18	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	1	2	2	2	94
NNA	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	1	2	2	2	97
CP1S	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	2	104
JC	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	2	1	2	76
CR	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	88
GEP	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	98
GEG	2	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	98
GEC	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	98
GECA	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	98
GET	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	97
GEL	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	98
GECCD	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	2	99
ONGS	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	89
MCM	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	74
VCA	0	2	2	2	2	2	2	2	3	2	1	2	2	2	91
CPA	2	0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	93
CGA	2	3	0	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	94
CCAF	2	3	2	0	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	94
CCAO	2	3	2	2	0	2	2	2	2	2	2	2	3	2	94
CLIM	2	3	2	2	2	0	2	2	2	2	2	2	3	2	94
CCCD	2	3	2	2	2	2	0	2	2	2	2	2	3	2	94
SCOOOC	2	2	2	2	2	2	2	0	2	2	1	2	2	2	77
PPOL	2	2	2	2	2	2	2	2	0	2	1	1	2	2	79
STAN	2	1	1	1	1	1	1	1	2	0	1	1	1	2	50
GHOT	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	2	2	2	81
AGRE	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	0	3	2	98
CAGU	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	0	2	81
CONS	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	0	82
DMAXI	85	89	83	82	82	82	82	83	110	86	67	97	89	86	3901

@LIPSOR-EPITA-MACTOR

Los valores representan los max. de influencias directas e indirectas de los actores entre ellos :  
La cifra es importante cuando la influencia del actor sobre otro actor es importante

## 6. MMDII competitiveness

### a) Vector de las relaciones de fuerza MMIDI

The competitiveness MMDII matrix is calculated in the same way as the competitiveness associated to the standard Matrix of Direct and Indirect (MDII). These scalars contain in one single value the degrees of the maxima of direct and indirect influences and dependence, in each actor's case. The result of this operation is a measure of competitiveness with respect to the MMDII matrix.

	$Q_i$
ALC	1,2
SGG	1,2
SPI	1,0
OCI	1,3
SH	1,0
SEDEMA	1,0
SDS	1,1
OJ	0,6
OSP	0,7
CF	1,1
FLS	0,8
CTP-SE	0,6
CM	1,1
PES	1,0
CTP-SC	0,5
SE	1,1
PM18	1,0
NNA	1,1
CP1S	1,1
JC	0,8
CR	1,0
GEP	1,2
GEG	1,2
GEC	1,2
GECA	1,2
GET	1,2
GEL	1,3
GECCD	1,3
ONGS	1,1
MCM	0,8
VCA	1,0
CPA	1,1
CGA	1,1
CCAF	1,1
CCAO	1,1
CLIM	1,1
CCCD	1,1
SCOOC	0,8
PPOL	0,7
STAN	0,4
GHOT	1,0
AGRE	1,1
CAGU	0,9
CONS	0,9

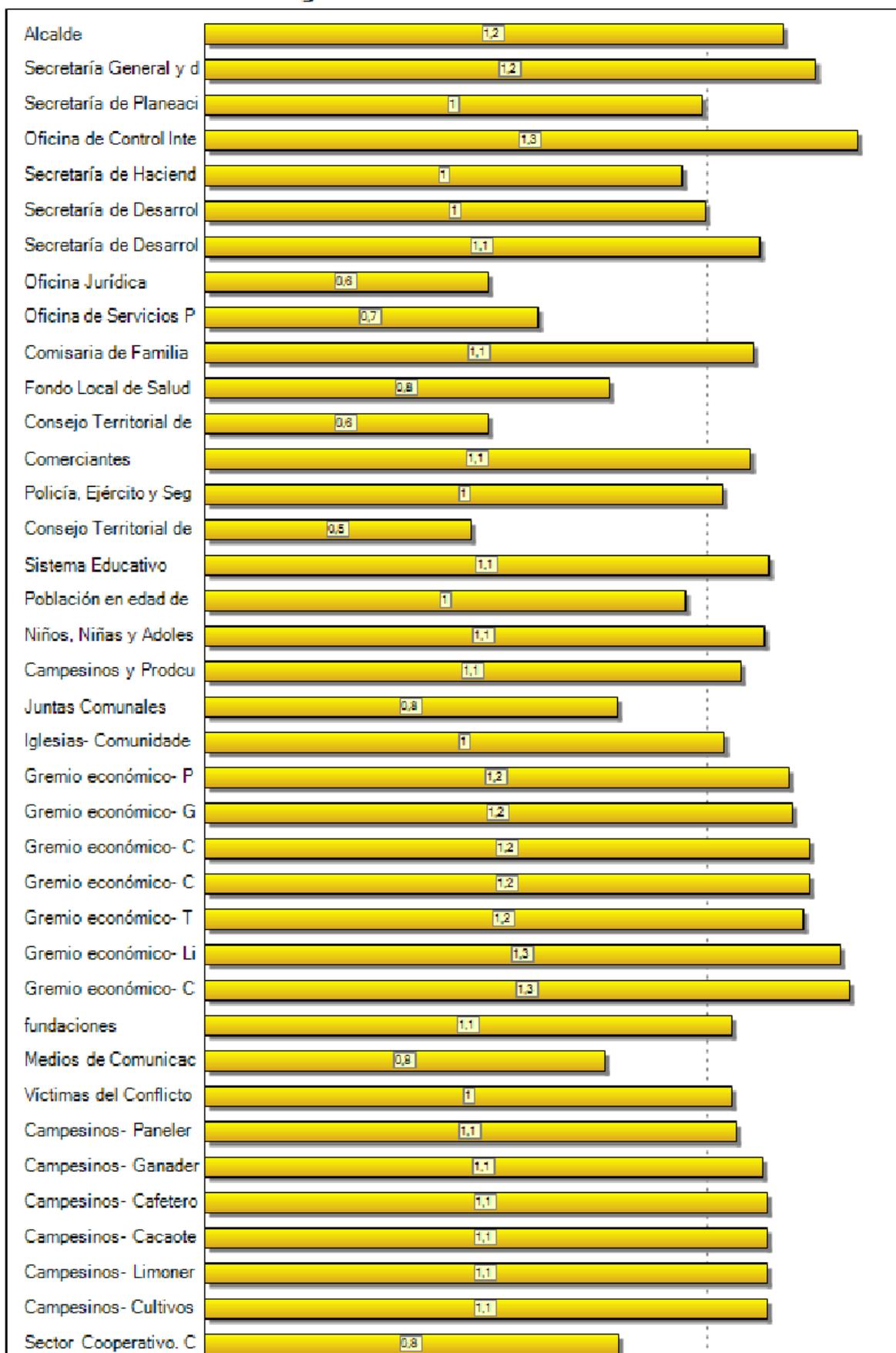
© LIPSOR-EPITA-MACTOR

$Q_i^*$  es la relación de fuerza del actor teniendo en cuenta de su max. influencias y dependencias directas e indirectas y su retroacción.

b) **Histograma de relaciones de fuerza MMIDI**

The MMDII competitiveness histogram is created from the MMDII competitiveness vector.

### Histograma de relaciones de fuerza MMIDI

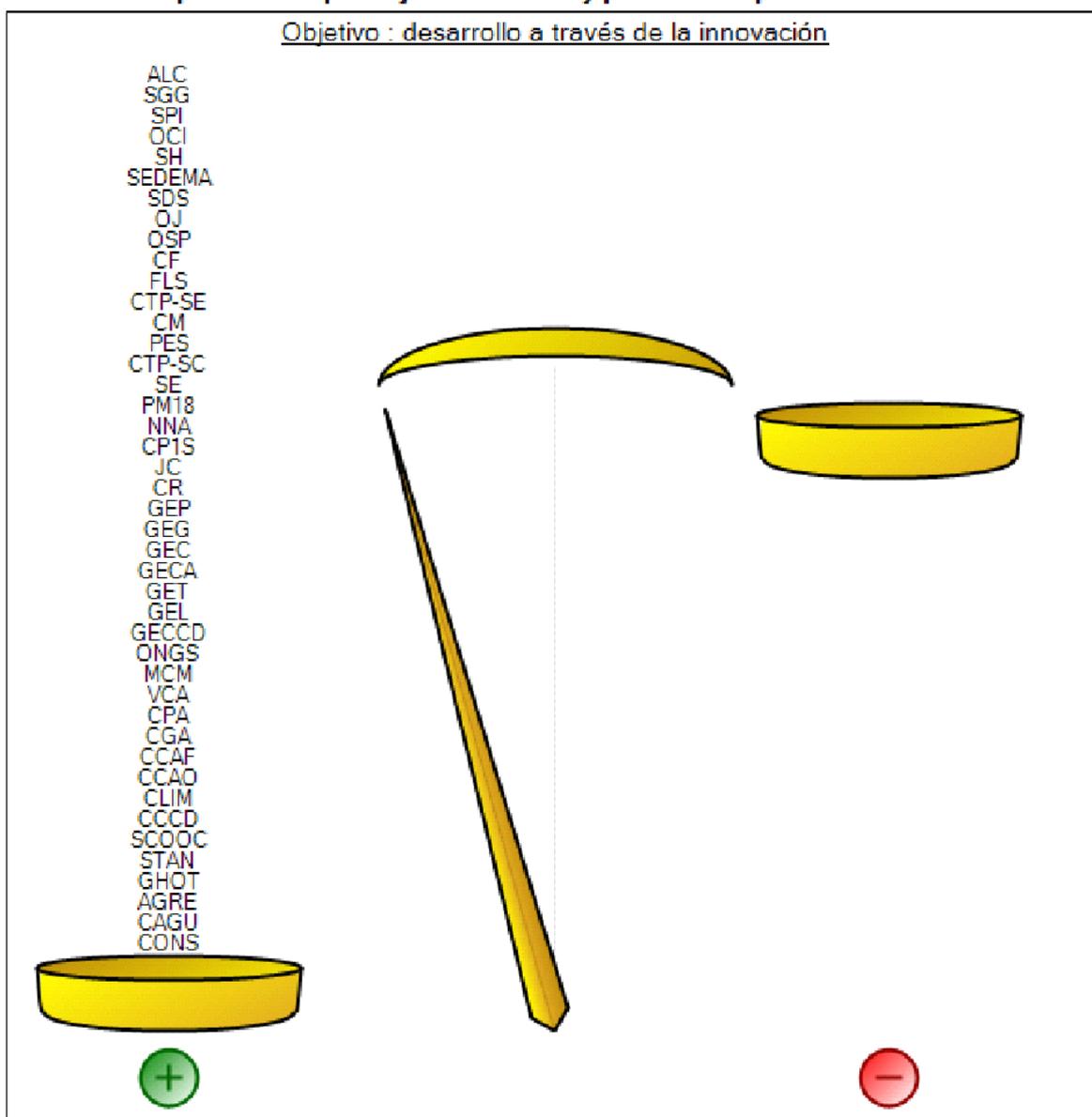




c) **Balance de posiciones por objetivo valorado y ponderados por las relaciones de fuerza - Objetivo : Desarrollar actividades o procesos innovadores a partir de las ideas que son propuestas por las personas que viven en el Municipio, con el fin de facilitar las condiciones de mercado y a su vez las condiciones sociales, promoviendo así el desarrollo económico**

d)

**Balance de posiciones por objetivo valorado y ponderados por las relaciones de fuerza**

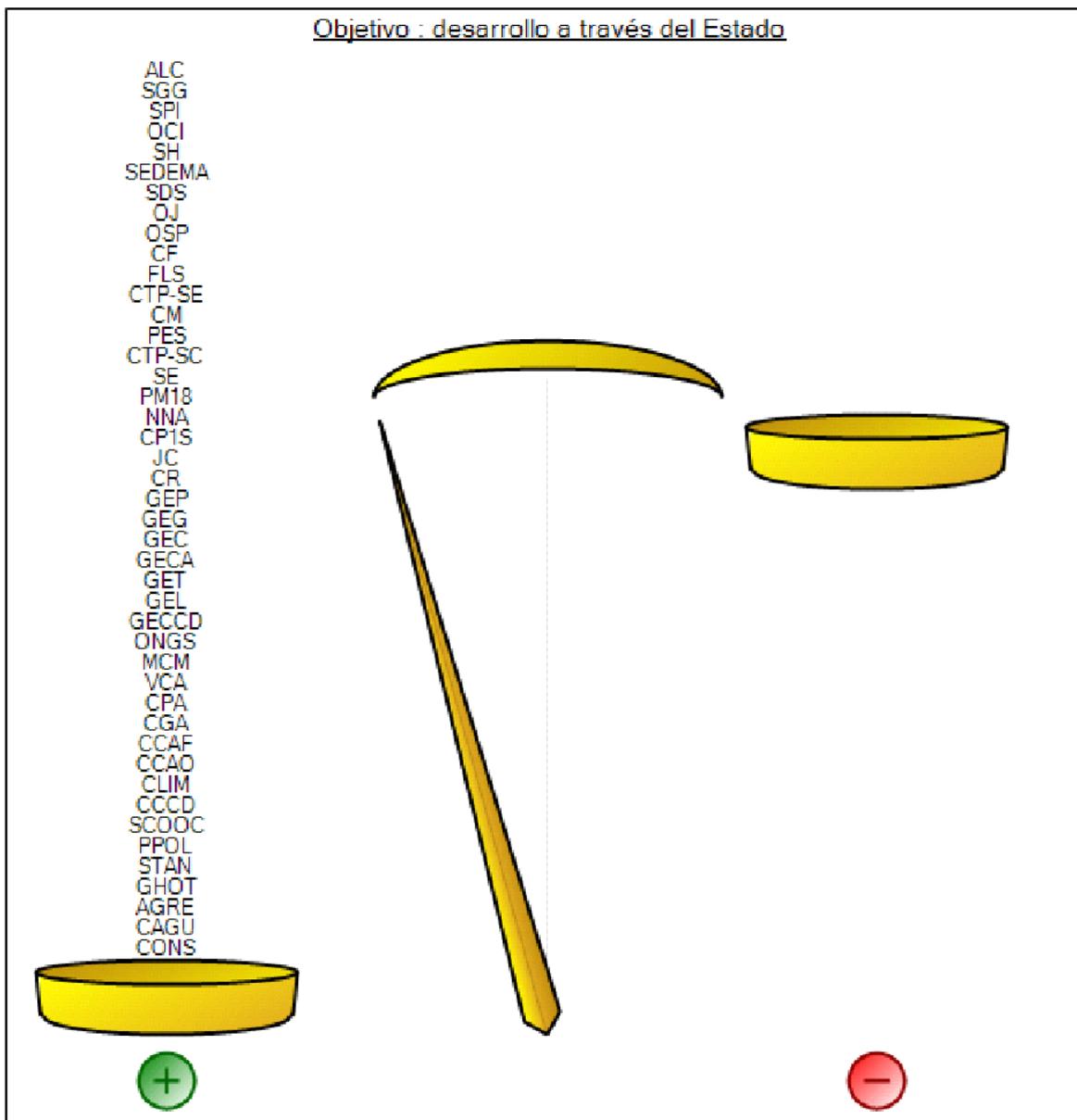


e) **Balance de posiciones por objetivo valorado y ponderados por las relaciones de fuerza - Objetivo : Desarrollar actividades o procesos innovadores a partir de los procesos y ayudas del Estado, con el fin de facilitar las condiciones de mercado y a su**

vez las condiciones sociales, promoviendo así el desarrollo económico

f)

**Balance de posiciones por objetivo valorado y ponderados por las relaciones de fuerza**

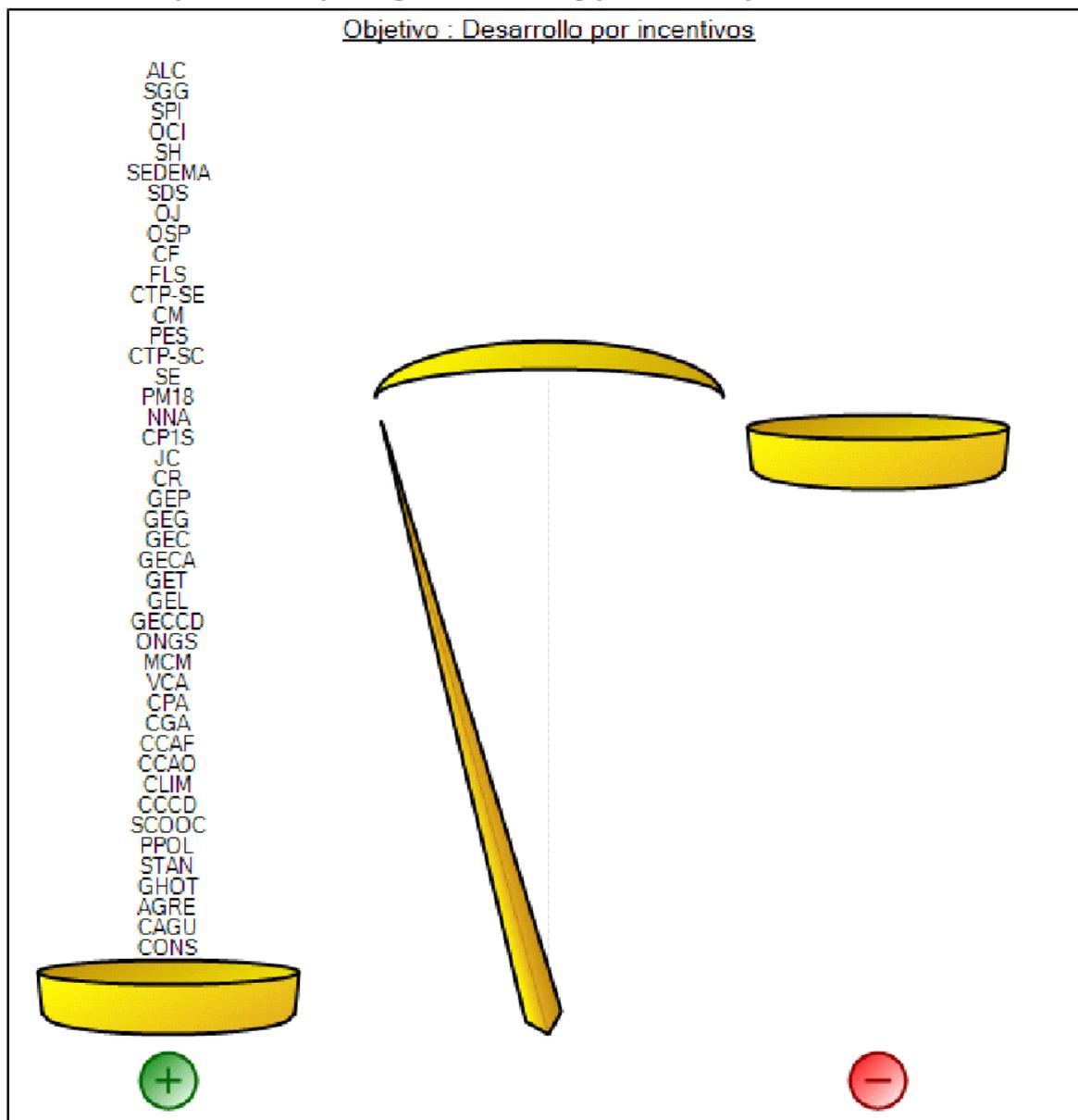


© LIPSOR-EPITA-MACTOR

**g) Balance de posiciones por objetivo valorado y ponderados por las relaciones de fuerza - Objetivo : Promover y participar de incentivos económicos, con el fin de desarrollar actividades que permitan el desarrollo económico**

**h)**

**Balance de posiciones por objetivo valorado y ponderados por las relaciones de fuerza**



## 2. ACTORS OBJECTIVES RELATIONSHIP

### 1. Order 1 relationship

#### a) **Matriz de posiciones simples (1MAO)**

The simple position 1MAO matrix shows the valency of each actor with respect to every objective (likely, unlikely, neutral, or indifferent). This matrix, result of Mactor's phase 3, is not made up of the initial data entries. Mactor recalculates it from 2MAO.

1MAO	desarrollo a través de la innovación			Suma absoluta
	desarrollo a través del Estado	Desarrollo por Incentivos	desarrollo a través de la innovación	
ALC	0	1	1	2
SGG	1	1	1	3
SPI	1	1	1	3
OCI	0	1	1	2
SH	1	1	1	3
SEDEMA	1	1	1	3
SDS	1	1	1	3
OJ	1	1	0	2
OSP	1	1	1	3
CF	1	1	0	2
FLS	1	1	1	3
CTP-SE	1	1	1	3
CM	1	1	1	3
PES	0	1	0	1
CTP-SC	1	1	1	3
SE	1	1	1	3
PM18	1	1	1	3
NNA	1	1	1	3
CP1S	1	1	1	3
J C	1	1	1	3
CR	1	1	1	3
GEP	1	1	1	3
GEG	1	1	1	3
GEC	1	1	1	3
GECA	1	1	1	3
GET	1	1	1	3
GEL	1	1	1	3
GECCD	1	1	1	3
ONGS	1	1	1	3
MCM	1	1	1	3
VCA	1	1	1	3
CPA	1	1	1	3
CGA	1	1	1	3
CCAF	1	1	1	3
CCAO	1	1	1	3
CLIM	1	1	1	3
CCCD	1	1	1	3
SCOOC	1	1	1	3
PPOL	-1	1	1	3
STAN	1	0	1	2
GHOT	1	0	1	2
AGRE	1	1	1	3
CAGU	1	1	1	3
CONS	0	0	1	1
Número de acuerdos	39	41	41	
Número de desacuerdos	-1	0	0	
Número de posiciones	40	41	41	

© LIPSOR-EPITA-MACTOR

-1 : actor desfavorable a la consecución del objetivo

0 : Posición neutra

1 : actor favorable a la consecución del objetivo

## 2. Order 2 relationship

### a) **Matriz de posiciones valoradas (2MAO)**

The 2MAO matrix specifies the actor's position on each objective (pro, against, neutral or indifferent). This matrix is the initial information given by the user and also presents marginalities.

2MAO	Desarrollo por Incentivos		
	desarrollo a través del Estado	desarrollo a través de la innovación	
ALC	0	3	2
SGG	1	3	2
SPI	1	3	2
OCI	0	1	1
SH	1	4	4
SEDEMA	2	4	4
SDS	3	3	2
OJ	1	1	0
OSP	2	3	2
CF	3	3	0
FLS	2	2	1
CTP-SE	2	3	2
CM	4	3	4
PES	0	3	0
CTP-SC	3	3	3
SE	4	4	3
PM18	3	3	3
NNA	3	2	3
CP1S	4	4	4
JC	3	3	3
CR	2	1	1
GEP	4	4	3
GEG	4	4	3
GEC	4	4	3
GECA	4	4	3
GET	4	4	3
GEL	4	4	3
GECCD	4	4	3
ONGS	3	3	3
MCM	1	1	1
VCA	3	4	3
CPA	1	3	3
CGA	1	3	3
CCAF	1	3	3
CCAO	1	3	3
CLIM	1	3	3
CCCD	1	3	3
SCOOC	3	4	3
PPOL	-1	4	3
STAN	1	0	2
GHOT	1	0	2
AGRE	4	4	3
CAGU	4	4	3
CONS	0	0	1

©LIPSOR-EPITA-MACTOR

El signo indica si el actor es favorable u opuesto al objetivo

0 : El objetivo es poco consecuente

1 : El objetivo pone en peligro los procesos operativos(gestion, etc ...) del actor/ es indispensable para sus procesos operativos

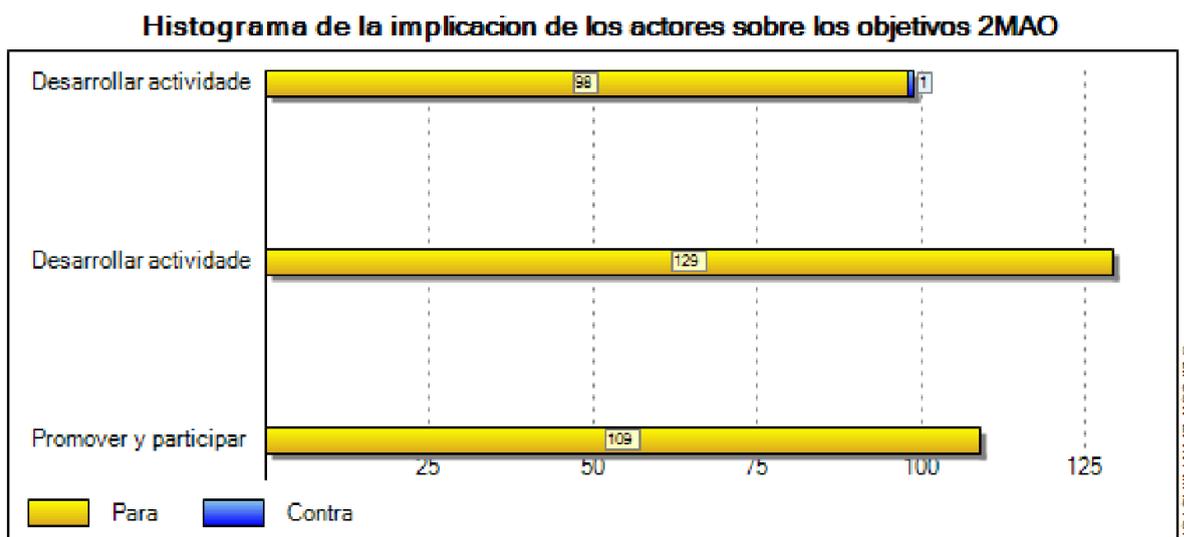
2 : El objetivo pone en peligro el éxito de los proyectos del actor / es indispensable para sus proyectos

3 : El objetivo pone en peligro el cumplimiento de las misiones del/ es indispensable para su misión

4 : El objetivo pone en peligro la propia existencia del actor / es indispensable para su existencia

#### b) **Histograma de la implicación de los actores sobre los objetivos 2MAO**

This histogram is produced from the valued relationship matrix (order 2) between actors and objectives, 2MAO. It represents the actor's objectives mobilisation. The histogram is used to identify for each actor, the extent of its position with respect to the defined objectives, e.g. pro or against.



### 3. Order 3 relationship

#### a) **Matrices de posiciones ponderadas valoradas (3MAO)**

The weighted (with respect to competitiveness) valued position matrix (3MAO) describes each actor's position on every objective. This is taking into account its degree of opinion on every objective, its objective hierarchy and competitiveness between actors.

3MAO	desarrollo a través de la innovación	desarrollo a través del Estado	Desarrollo por incentivos	Mobilización
ALC	0,1	4,0	2,7	6,8
SGG	1,3	3,8	2,6	7,8
SPI	1,1	3,0	2,0	6,1
OCI	0,1	0,9	0,9	1,9
SH	1,3	5,0	5,0	11,4
SEDEMA	3,4	6,8	6,8	17,0
SDS	5,5	5,5	3,7	14,8
OJ	0,6	0,6	0,1	1,3
OSP	1,8	2,6	1,8	6,2
CF	1,9	1,9	0,1	4,0
FLS	0,9	0,9	0,5	2,4
CTP-SE	1,2	1,8	1,2	4,2
CM	7,7	5,8	7,7	21,2
PES	0,1	1,8	0,1	2,0
CTP-SC	0,9	0,9	0,9	2,7
SE	5,0	5,0	3,8	13,8
PM18	4,1	4,1	4,1	12,2
NNA	3,9	2,6	3,9	10,5
CP1S	6,0	6,0	6,0	17,9
J C	4,0	4,0	4,0	12,0
CR	1,8	0,9	0,9	3,6
GEP	4,9	4,9	3,7	13,4
GEG	5,0	5,0	3,7	13,7
GEC	5,4	5,4	4,1	15,0
GECA	5,4	5,4	4,1	15,0
GET	5,2	5,2	3,9	14,3
GEL	5,4	5,4	4,1	14,9
GECCD	5,6	5,6	4,2	15,4
ONGS	3,2	3,2	3,2	9,5
MCM	0,6	0,6	0,6	1,7
VCA	5,8	7,7	5,8	19,2
CPA	0,9	2,6	2,6	6,1
CGA	0,9	2,6	2,6	6,2
CCAF	0,9	2,7	2,7	6,2
CCAO	0,9	2,7	2,7	6,2
CLIM	0,9	2,7	2,7	6,2
CCCD	0,9	2,5	2,5	5,8
SCOOC	1,0	1,3	1,0	3,3
PPOL	0,0	0,4	0,3	0,8
STAN	0,5	0,1	0,9	1,5
GHOT	0,9	0,1	1,8	2,8
AGRE	4,1	4,1	3,1	11,2
CAGU	3,9	3,9	3,0	10,8
CONS	0,1	0,1	0,8	1,0
Número de acuerdos	115,2	142,0	122,5	
Número de des acuerdos	0,0	0,0	0,0	
Grado de movilización	115,2	142,0	122,5	

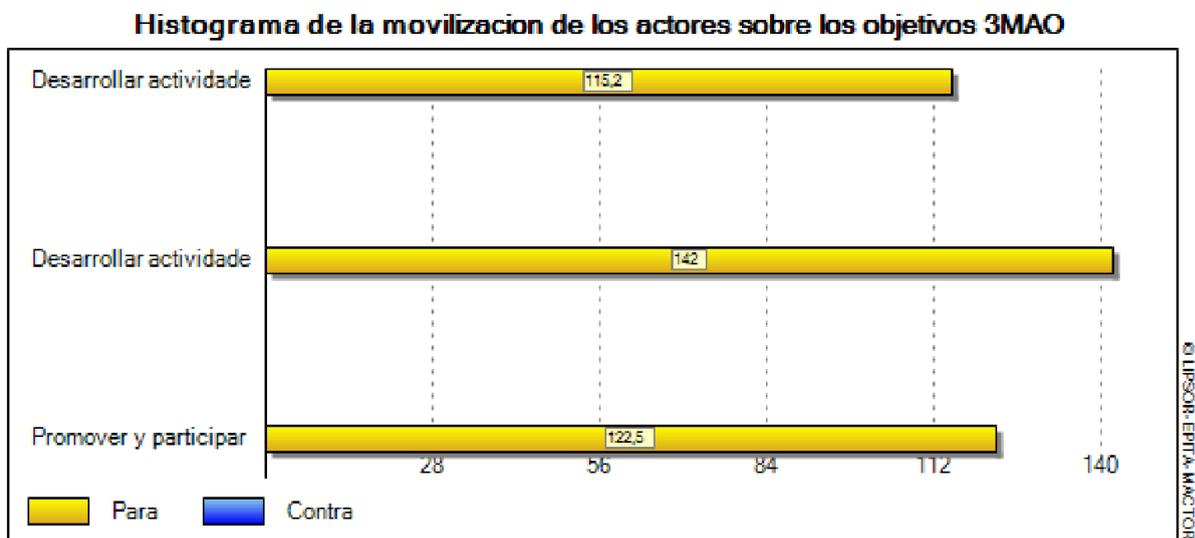
©LIPSOR-EPITA-MACTOR

Los valores positivos representan la movilización de los actores en la consecución de sus objetivos.

Los valores negativos representan la tasa de oposición.

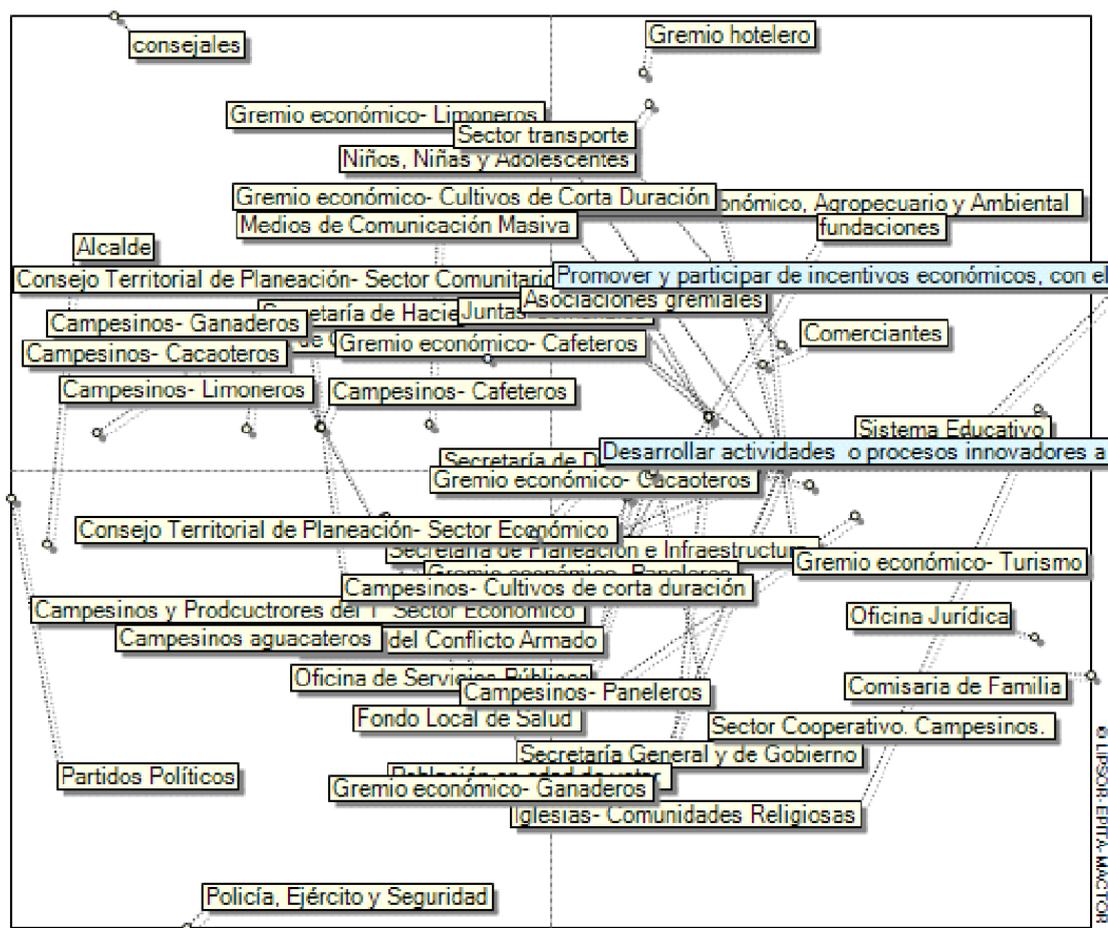
b) **Histograma de la movilización de los actores sobre los objetivos 3MAO**

This histogram is produced from the valued relationship matrix (order 3) between actors and objectives, 3MAO. It represents the actions taken by actors towards objectives. The histogram is used to identify for each actor, the extent of its position with respect to the defined objectives, e.g. pro or against.



c) **Plano de correspondencias actores / objetivos**

### Plano de correspondencias actores / objetivos



### 3. CONVERGENCE BETWEEN ACTORS

#### 1. Order 1 convergence

##### a) **Matriz de convergencias (1CAA)**

The Matrix of objectives convergences between actors or simple Convergences Actor X Actor (1CAA) identifies for a couple of actors the number of common positions they have on objectives (pro or against). This would identify the number of possible alliances. "Neutral" and "indifferent" positions (coded as "0") are not taken into consideration. This is a symmetrical matrix.

1CAA	ALC	SGG	SPI	OCI	SH	SEDEMA	SDS	OJ	OSP	CF	FLS	CTP-SE	CM	PES	CTP-SC
ALC	0	2	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	1	2
SGG	2	0	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
SPI	2	3	0	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
OCI	2	2	2	0	2	2	2	1	2	1	2	2	2	1	2
SH	2	3	3	2	0	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
SEDEMA	2	3	3	2	3	0	3	2	3	2	3	3	3	1	3
SDS	2	3	3	2	3	3	0	2	3	2	3	3	3	1	3
OJ	1	2	2	1	2	2	2	0	2	2	2	2	2	1	2
OSP	2	3	3	2	3	3	3	2	0	2	3	3	3	1	3
CF	1	2	2	1	2	2	2	2	0	2	2	2	2	1	2
FLS	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	0	3	3	1	3
CTP-SE	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	0	3	1	3
CM	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	0	1	3
PES	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1
CTP-SC	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	0
SE	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
PM18	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
NNA	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
CP15	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
JC	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
CR	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
GEP	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
GEG	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
GEC	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
GECA	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
GET	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
GEL	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
GECCD	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
ONGS	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
MCM	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
VCA	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
CPA	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
CGA	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
CCAF	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
CCAO	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
CLIM	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
CCCD	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
SCOOO	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
PPOL	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	1	2
STAN	1	2	2	1	2	2	2	1	2	1	2	2	2	0	2
GHOT	1	2	2	1	2	2	2	1	2	1	2	2	2	0	2
AGRE	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
CAGU	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	1	3
CONS	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	1	1	1	0	1
Número de convergencias	80	118	118	80	118	118	118	78	118	78	118	118	118	40	118

©LIPSOR-EPITA/MACTOR

1CAA	SE	PM18	NNA	CP1S	JC	CR	GEP	GEG	GEC	GECA	GET	GEL	GECCD	ONGS	MCM
ALC	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
SGG	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
SPI	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
OCI	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
SH	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
SEDEMA	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
SDS	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
OJ	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
OSP	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
CF	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
FLS	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
CTP-SE	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
CM	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
PES	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
CTP-SC	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
SE	0	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
PM18	3	0	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
NNA	3	3	0	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
CP1S	3	3	3	0	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
JC	3	3	3	3	0	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
CR	3	3	3	3	3	0	3	3	3	3	3	3	3	3	3
GEP	3	3	3	3	3	3	0	3	3	3	3	3	3	3	3
GEG	3	3	3	3	3	3	3	0	3	3	3	3	3	3	3
GEC	3	3	3	3	3	3	3	3	0	3	3	3	3	3	3
GECA	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	3	3	3	3	3
GET	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	3	3	3	3
GEL	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	3	3	3
GECCD	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	3	3
ONGS	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0	3
MCM	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	0
VCA	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
CPA	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
CGA	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
CCAF	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
CCAO	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
CLIM	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
CCCD	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
SCOOC	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
PPOL	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
STAN	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
GHOT	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
AGRE	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
CAGU	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
CONS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Número de convergencias	118	118	118	118	118	118	118	118	118	118	118	118	118	118	118

©LIPSOR-EPITA/MACTOR

1CAA	VCA	CPA	CGA	CCAF	CCAO	CLIM	CCCD	SCOOC	PPOL	STAN	GHOT	AGRE	CAGU	CONS
ALC	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	1
SGG	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
SPI	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
OCI	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	1
SH	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
SEDEMA	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
SDS	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
OJ	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	0
OSP	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
CF	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	0
FLS	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
CTP-SE	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
CM	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
PES	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	1	1	0
CTP-SC	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
SE	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
PM18	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
NNA	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
CP1S	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
JC	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
CR	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
GEP	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
GEG	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
GEC	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
GECA	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
GET	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
GEL	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
GECCD	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
ONGS	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
MCM	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
VCA	0	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
CPA	3	0	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
CGA	3	3	0	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
CCAF	3	3	3	0	3	3	3	3	2	2	2	3	3	1
CCAO	3	3	3	3	0	3	3	3	2	2	2	3	3	1
CLIM	3	3	3	3	3	0	3	3	2	2	2	3	3	1
CCCD	3	3	3	3	3	3	0	3	2	2	2	3	3	1
SCOOC	3	3	3	3	3	3	3	0	2	2	2	3	3	1
PPOL	2	2	2	2	2	2	2	2	0	1	1	2	2	1
STAN	2	2	2	2	2	2	2	2	1	0	2	2	2	1
GHOT	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	0	2	2	1
AGRE	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	0	3	1
CAGU	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	0	1
CONS	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0
Número de convergencias	118	118	118	118	118	118	118	118	80	78	78	118	118	40

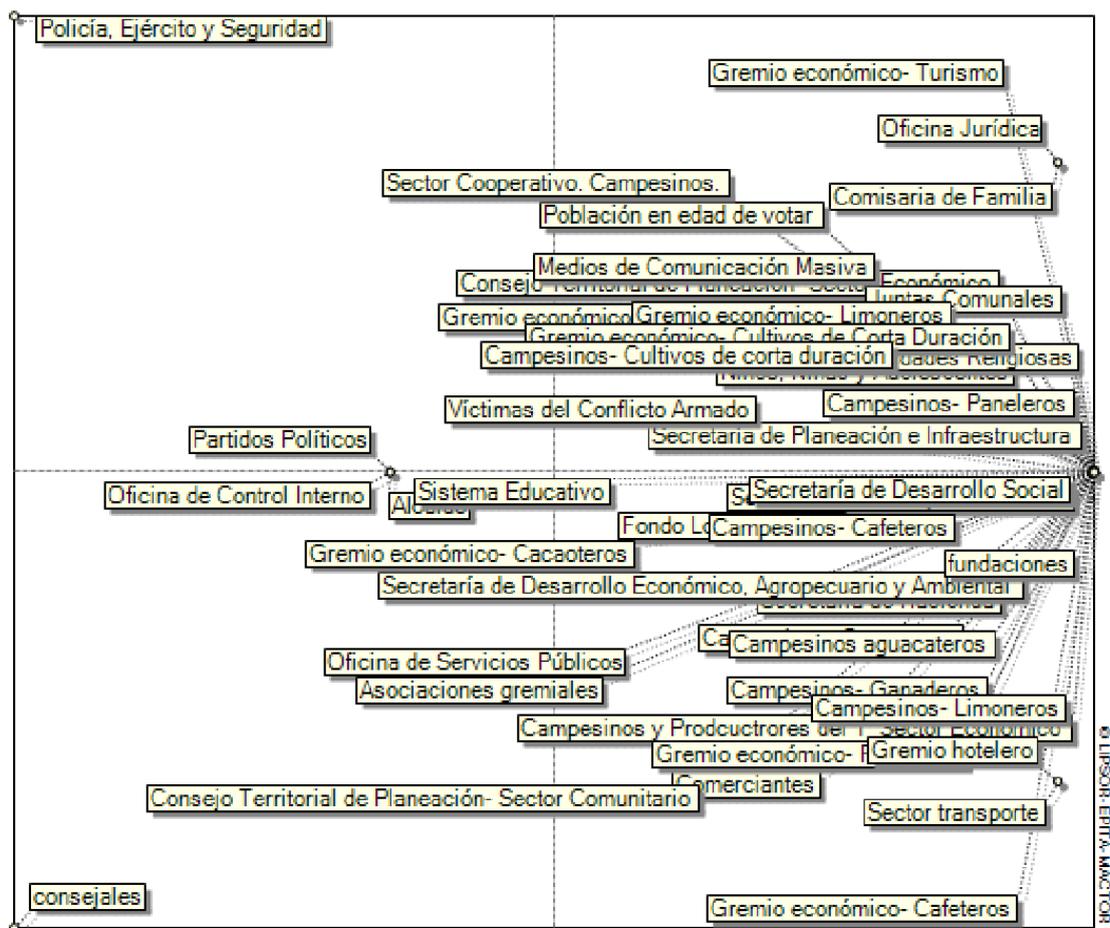
©LIPSOR-EPITA-MACTOR

Los valores representan el grado de convergencia: más intensidad más importante, más actores tienen intereses convergentes

#### b) Plano de convergencias entre actores de orden 1

The map of convergences between actors maps the actors with respect to their convergences (data in matrices 1CAA, 2CAA, 3CAA). That is, the closer actors are to each other, the more their convergence is intense. This map is used to create a graph of actors' convergences.

### Plano de convergencias entre actores de orden 1



#### c) Gráfico de convergencias entre actores de orden 1

The graph of convergences between actors maps the actors with respect to their convergences (data in matrices 1CAA, 2CAA, 3CAA). That is, the closer actors are to each other, the more their convergence is intense.



## 2. Order 2 convergence

### a) **Matriz valorada de convergencias (2CAA)**

The valued convergence matrix or Valued Convergence Actors X Actors (2CAA) is related to the Matrix of valued positions Actors X Objectives (2MAO). This calculates the average convergence intensity between two actors, when these have the same degree (pro or against the objective). The values in this matrix do not measure the number of potential alliances (as in 1CAA), but the alliance intensity with the objectives hierarchy (preferences) of the couple of actors. This is a symmetrical matrix.

2CAA	ALC	SGG	SPI	OCI	SH	SEDEMA	SDS	OJ	OSP	CF	FLS
ALC	0,0	5,0	5,0	3,5	6,5	6,5	5,0	2,0	5,0	3,0	4,0
SGG	5,0	0,0	6,0	3,5	7,5	8,0	7,0	3,0	6,5	5,0	5,5
SPI	5,0	6,0	0,0	3,5	7,5	8,0	7,0	3,0	6,5	5,0	5,5
OCI	3,5	3,5	3,5	0,0	5,0	5,0	3,5	1,0	3,5	2,0	2,5
SH	6,5	7,5	7,5	5,0	0,0	9,5	8,5	3,5	8,0	5,5	7,0
SEDEMA	6,5	8,0	8,0	5,0	9,5	0,0	9,0	4,0	8,5	6,0	7,5
SDS	5,0	7,0	7,0	3,5	8,5	9,0	0,0	4,0	7,5	6,0	6,5
OJ	2,0	3,0	3,0	1,0	3,5	4,0	4,0	0,0	3,5	4,0	3,0
OSP	5,0	6,5	6,5	3,5	8,0	8,5	7,5	3,5	0,0	5,5	6,0
CF	3,0	5,0	5,0	2,0	5,5	6,0	6,0	4,0	5,5	0,0	5,0
FLS	4,0	5,5	5,5	2,5	7,0	7,5	6,5	3,0	6,0	5,0	0,0
CTP-SE	5,0	6,5	6,5	3,5	8,0	8,5	7,5	3,5	7,0	5,5	6,0
CM	6,0	8,5	8,5	4,5	10,0	10,5	9,5	4,5	9,0	6,5	8,0
PES	3,0	3,0	3,0	2,0	3,5	3,5	3,0	2,0	3,0	3,0	2,5
CTP-SC	5,5	7,5	7,5	4,0	9,0	9,5	8,5	4,0	8,0	6,0	7,0
SE	6,0	8,5	8,5	4,5	10,0	10,5	9,5	5,0	9,0	7,0	8,0
PM18	5,5	7,5	7,5	4,0	9,0	9,5	8,5	4,0	8,0	6,0	7,0
NNA	5,0	7,0	7,0	3,5	8,5	9,0	8,0	3,5	7,5	5,5	6,5
CPIS	6,5	9,0	9,0	5,0	10,5	11,0	10,0	5,0	9,5	7,0	8,5
JC	5,5	7,5	7,5	4,0	9,0	9,5	8,5	4,0	8,0	6,0	7,0
CR	3,5	5,0	5,0	2,0	6,5	7,0	6,0	2,5	5,5	4,5	4,5
GEP	6,0	8,5	8,5	4,5	10,0	10,5	9,5	5,0	9,0	7,0	8,0
GEG	6,0	8,5	8,5	4,5	10,0	10,5	9,5	5,0	9,0	7,0	8,0
GEC	6,0	8,5	8,5	4,5	10,0	10,5	9,5	5,0	9,0	7,0	8,0
GECA	6,0	8,5	8,5	4,5	10,0	10,5	9,5	5,0	9,0	7,0	8,0
GET	6,0	8,5	8,5	4,5	10,0	10,5	9,5	5,0	9,0	7,0	8,0
GEL	6,0	8,5	8,5	4,5	10,0	10,5	9,5	5,0	9,0	7,0	8,0
GECCD	6,0	8,5	8,5	4,5	10,0	10,5	9,5	5,0	9,0	7,0	8,0
ONGS	5,5	7,5	7,5	4,0	9,0	9,5	8,5	4,0	8,0	6,0	7,0
MCM	3,5	4,5	4,5	2,0	6,0	6,5	5,5	2,0	5,0	4,0	4,0
VCA	6,0	8,0	8,0	4,5	9,5	10,0	9,0	4,5	8,5	6,5	7,5
CPA	5,5	6,5	6,5	4,0	8,0	8,5	7,5	3,0	7,0	5,0	6,0
CGA	5,5	6,5	6,5	4,0	8,0	8,5	7,5	3,0	7,0	5,0	6,0
CCAF	5,5	6,5	6,5	4,0	8,0	8,5	7,5	3,0	7,0	5,0	6,0
CCAO	5,5	6,5	6,5	4,0	8,0	8,5	7,5	3,0	7,0	5,0	6,0
CLIM	5,5	6,5	6,5	4,0	8,0	8,5	7,5	3,0	7,0	5,0	6,0
CCCD	5,5	6,5	6,5	4,0	8,0	8,5	7,5	3,0	7,0	5,0	6,0
SCOOC	6,0	8,0	8,0	4,5	9,5	10,0	9,0	4,5	8,5	6,5	7,5
PPOL	6,0	6,0	6,0	4,5	7,5	7,5	6,0	2,5	6,0	3,5	5,0
STAN	2,0	3,0	3,0	1,5	4,0	4,5	4,0	1,0	3,5	2,0	3,0
GHOT	2,0	3,0	3,0	1,5	4,0	4,5	4,0	1,0	3,5	2,0	3,0
AGRE	6,0	8,5	8,5	4,5	10,0	10,5	9,5	5,0	9,0	7,0	8,0
CAGU	6,0	8,5	8,5	4,5	10,0	10,5	9,5	5,0	9,0	7,0	8,0
CONS	1,5	1,5	1,5	1,0	2,5	2,5	1,5	0,0	1,5	0,0	1,0
Número de convergencias	216,5	284,0	284,0	158,0	342,5	361,0	321,0	151,5	302,5	227,5	263,5
Grado de convergencia (%)	99,0										

©LIPSOR-EPITA-MACTOR

2CAA	CTP-SE	CM	PES	CTP-SC	SE	PM18	NNA	CP1S	JC	CR	GEP
ALC	5,0	6,0	3,0	5,5	6,0	5,5	5,0	6,5	5,5	3,5	6,0
SGG	6,5	8,5	3,0	7,5	8,5	7,5	7,0	9,0	7,5	5,0	8,5
SPI	6,5	8,5	3,0	7,5	8,5	7,5	7,0	9,0	7,5	5,0	8,5
OCI	3,5	4,5	2,0	4,0	4,5	4,0	3,5	5,0	4,0	2,0	4,5
SH	8,0	10,0	3,5	9,0	10,0	9,0	8,5	10,5	9,0	6,5	10,0
SEDEMA	8,5	10,5	3,5	9,5	10,5	9,5	9,0	11,0	9,5	7,0	10,5
SDS	7,5	9,5	3,0	8,5	9,5	8,5	8,0	10,0	8,5	6,0	9,5
OJ	3,5	4,5	2,0	4,0	5,0	4,0	3,5	5,0	4,0	2,5	5,0
OSP	7,0	9,0	3,0	8,0	9,0	8,0	7,5	9,5	8,0	5,5	9,0
CF	5,5	6,5	3,0	6,0	7,0	6,0	5,5	7,0	6,0	4,5	7,0
FLS	6,0	8,0	2,5	7,0	8,0	7,0	6,5	8,5	7,0	4,5	8,0
CTP-SE	0,0	9,0	3,0	8,0	9,0	8,0	7,5	9,5	8,0	5,5	9,0
CM	9,0	0,0	3,0	10,0	11,0	10,0	9,5	11,5	10,0	7,5	11,0
PES	3,0	3,0	0,0	3,0	3,5	3,0	2,5	3,5	3,0	2,0	3,5
CTP-SC	8,0	10,0	3,0	0,0	10,0	9,0	8,5	10,5	9,0	6,5	10,0
SE	9,0	11,0	3,5	10,0	0,0	10,0	9,5	11,5	10,0	7,5	11,0
PM18	8,0	10,0	3,0	9,0	10,0	0,0	8,5	10,5	9,0	6,5	10,0
NNA	7,5	9,5	2,5	8,5	9,5	8,5	0,0	10,0	8,5	6,0	9,5
CP1S	9,5	11,5	3,5	10,5	11,5	10,5	10,0	0,0	10,5	8,0	11,5
JC	8,0	10,0	3,0	9,0	10,0	9,0	8,5	10,5	0,0	6,5	10,0
CR	5,5	7,5	2,0	6,5	7,5	6,5	6,0	8,0	6,5	0,0	7,5
GEP	9,0	11,0	3,5	10,0	11,0	10,0	9,5	11,5	10,0	7,5	0,0
GEG	9,0	11,0	3,5	10,0	11,0	10,0	9,5	11,5	10,0	7,5	11,0
GEC	9,0	11,0	3,5	10,0	11,0	10,0	9,5	11,5	10,0	7,5	11,0
GECA	9,0	11,0	3,5	10,0	11,0	10,0	9,5	11,5	10,0	7,5	11,0
GET	9,0	11,0	3,5	10,0	11,0	10,0	9,5	11,5	10,0	7,5	11,0
GEL	9,0	11,0	3,5	10,0	11,0	10,0	9,5	11,5	10,0	7,5	11,0
GECCD	9,0	11,0	3,5	10,0	11,0	10,0	9,5	11,5	10,0	7,5	11,0
ONGS	8,0	10,0	3,0	9,0	10,0	9,0	8,5	10,5	9,0	6,5	10,0
MCM	5,0	7,0	2,0	6,0	7,0	6,0	5,5	7,5	6,0	3,5	7,0
VCA	8,5	10,5	3,5	9,5	10,5	9,5	9,0	11,0	9,5	7,0	10,5
CPA	7,0	9,0	3,0	8,0	9,0	8,0	7,5	9,5	8,0	5,5	9,0
CGA	7,0	9,0	3,0	8,0	9,0	8,0	7,5	9,5	8,0	5,5	9,0
CCAF	7,0	9,0	3,0	8,0	9,0	8,0	7,5	9,5	8,0	5,5	9,0
CCAO	7,0	9,0	3,0	8,0	9,0	8,0	7,5	9,5	8,0	5,5	9,0
CLIM	7,0	9,0	3,0	8,0	9,0	8,0	7,5	9,5	8,0	5,5	9,0
CCCD	7,0	9,0	3,0	8,0	9,0	8,0	7,5	9,5	8,0	5,5	9,0
SCOOC	8,5	10,5	3,5	9,5	10,5	9,5	9,0	11,0	9,5	7,0	10,5
PPOL	6,0	7,0	3,5	6,5	7,0	6,5	6,0	7,5	6,5	4,5	7,0
STAN	3,5	5,5	0,0	4,5	5,0	4,5	4,5	5,5	4,5	3,0	5,0
GHOT	3,5	5,5	0,0	4,5	5,0	4,5	4,5	5,5	4,5	3,0	5,0
AGRE	9,0	11,0	3,5	10,0	11,0	10,0	9,5	11,5	10,0	7,5	11,0
CAGU	9,0	11,0	3,5	10,0	11,0	10,0	9,5	11,5	10,0	7,5	11,0
CONS	1,5	2,5	0,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,5	2,0	1,0	2,0
Número de convergencias	302,5	378,5	123,0	340,5	378,5	340,5	321,0	398,0	340,5	244,0	378,5
Grado de convergencia (%)											

©LIPSOR-EPITA-MACTOR

2CAA	GEG	GEC	GECA	GET	GEL	GECCD	ONGS	MCM	VCA	CPA	CGA
ALC	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	6,0	5,5	3,5	6,0	5,5	5,5
SGG	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5	7,5	4,5	8,0	6,5	6,5
SPI	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5	8,5	7,5	4,5	8,0	6,5	6,5
OCI	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,0	2,0	4,5	4,0	4,0
SH	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	9,0	6,0	9,5	8,0	8,0
SEDEMA	10,5	10,5	10,5	10,5	10,5	10,5	9,5	6,5	10,0	8,5	8,5
SDS	9,5	9,5	9,5	9,5	9,5	9,5	8,5	5,5	9,0	7,5	7,5
OJ	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	4,0	2,0	4,5	3,0	3,0
OSP	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	8,0	5,0	8,5	7,0	7,0
CF	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	6,0	4,0	6,5	5,0	5,0
FLS	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	8,0	7,0	4,0	7,5	6,0	6,0
CTP-SE	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	8,0	5,0	8,5	7,0	7,0
CM	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	10,0	7,0	10,5	9,0	9,0
PES	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,0	2,0	3,5	3,0	3,0
CTP-SC	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	9,0	6,0	9,5	8,0	8,0
SE	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	10,0	7,0	10,5	9,0	9,0
PM18	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	9,0	6,0	9,5	8,0	8,0
NNA	9,5	9,5	9,5	9,5	9,5	9,5	8,5	5,5	9,0	7,5	7,5
CPIS	11,5	11,5	11,5	11,5	11,5	11,5	10,5	7,5	11,0	9,5	9,5
JC	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	9,0	6,0	9,5	8,0	8,0
CR	7,5	7,5	7,5	7,5	7,5	7,5	6,5	3,5	7,0	5,5	5,5
GEP	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	10,0	7,0	10,5	9,0	9,0
GEG	0,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	10,0	7,0	10,5	9,0	9,0
GEC	11,0	0,0	11,0	11,0	11,0	11,0	10,0	7,0	10,5	9,0	9,0
GECA	11,0	11,0	0,0	11,0	11,0	11,0	10,0	7,0	10,5	9,0	9,0
GET	11,0	11,0	11,0	0,0	11,0	11,0	10,0	7,0	10,5	9,0	9,0
GEL	11,0	11,0	11,0	11,0	0,0	11,0	10,0	7,0	10,5	9,0	9,0
GECCD	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	0,0	10,0	7,0	10,5	9,0	9,0
ONGS	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	0,0	6,0	9,5	8,0	8,0
MCM	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	6,0	0,0	6,5	5,0	5,0
VCA	10,5	10,5	10,5	10,5	10,5	10,5	9,5	6,5	0,0	8,5	8,5
CPA	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	8,0	5,0	8,5	0,0	7,0
CGA	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	8,0	5,0	8,5	7,0	0,0
CCAF	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	8,0	5,0	8,5	7,0	7,0
CCAO	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	8,0	5,0	8,5	7,0	7,0
CLIM	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	8,0	5,0	8,5	7,0	7,0
CCCD	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	9,0	8,0	5,0	8,5	7,0	7,0
SCOOC	10,5	10,5	10,5	10,5	10,5	10,5	9,5	6,5	10,0	8,5	8,5
PPOL	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	7,0	6,5	4,5	7,0	6,5	6,5
STAN	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	4,5	2,5	4,5	3,5	3,5
GHOT	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	5,0	4,5	2,5	4,5	3,5	3,5
AGRE	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	10,0	7,0	10,5	9,0	9,0
CAGU	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	10,0	7,0	10,5	9,0	9,0
CONS	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	1,0	2,0	2,0	2,0
Número de convergencias	378,5	378,5	378,5	378,5	378,5	378,5	340,5	225,5	360,0	303,5	303,5
Grado de convergencia (%)											

©LIPSOR-EPITA-MACTOR

2CAA	CCAF	CCAO	CLIM	CCCD	SCOOCC	PPOL	STAN	GHOT	AGRE	CAGU	CONS
ALC	5,5	5,5	5,5	5,5	6,0	6,0	2,0	2,0	6,0	6,0	1,5
SGG	6,5	6,5	6,5	6,5	8,0	6,0	3,0	3,0	8,5	8,5	1,5
SPI	6,5	6,5	6,5	6,5	8,0	6,0	3,0	3,0	8,5	8,5	1,5
OCI	4,0	4,0	4,0	4,0	4,5	4,5	1,5	1,5	4,5	4,5	1,0
SH	8,0	8,0	8,0	8,0	9,5	7,5	4,0	4,0	10,0	10,0	2,5
SEDEMA	8,5	8,5	8,5	8,5	10,0	7,5	4,5	4,5	10,5	10,5	2,5
SDS	7,5	7,5	7,5	7,5	9,0	6,0	4,0	4,0	9,5	9,5	1,5
OJ	3,0	3,0	3,0	3,0	4,5	2,5	1,0	1,0	5,0	5,0	0,0
OSP	7,0	7,0	7,0	7,0	8,5	6,0	3,5	3,5	9,0	9,0	1,5
CF	5,0	5,0	5,0	5,0	6,5	3,5	2,0	2,0	7,0	7,0	0,0
FLS	6,0	6,0	6,0	6,0	7,5	5,0	3,0	3,0	8,0	8,0	1,0
CTP-SE	7,0	7,0	7,0	7,0	8,5	6,0	3,5	3,5	9,0	9,0	1,5
CM	9,0	9,0	9,0	9,0	10,5	7,0	5,5	5,5	11,0	11,0	2,5
PES	3,0	3,0	3,0	3,0	3,5	3,5	0,0	0,0	3,5	3,5	0,0
CTP-SC	8,0	8,0	8,0	8,0	9,5	6,5	4,5	4,5	10,0	10,0	2,0
SE	9,0	9,0	9,0	9,0	10,5	7,0	5,0	5,0	11,0	11,0	2,0
PM18	8,0	8,0	8,0	8,0	9,5	6,5	4,5	4,5	10,0	10,0	2,0
NNA	7,5	7,5	7,5	7,5	9,0	6,0	4,5	4,5	9,5	9,5	2,0
CPIS	9,5	9,5	9,5	9,5	11,0	7,5	5,5	5,5	11,5	11,5	2,5
JC	8,0	8,0	8,0	8,0	9,5	6,5	4,5	4,5	10,0	10,0	2,0
CR	5,5	5,5	5,5	5,5	7,0	4,5	3,0	3,0	7,5	7,5	1,0
GEP	9,0	9,0	9,0	9,0	10,5	7,0	5,0	5,0	11,0	11,0	2,0
GEG	9,0	9,0	9,0	9,0	10,5	7,0	5,0	5,0	11,0	11,0	2,0
GEC	9,0	9,0	9,0	9,0	10,5	7,0	5,0	5,0	11,0	11,0	2,0
GECA	9,0	9,0	9,0	9,0	10,5	7,0	5,0	5,0	11,0	11,0	2,0
GET	9,0	9,0	9,0	9,0	10,5	7,0	5,0	5,0	11,0	11,0	2,0
GEL	9,0	9,0	9,0	9,0	10,5	7,0	5,0	5,0	11,0	11,0	2,0
GECCD	9,0	9,0	9,0	9,0	10,5	7,0	5,0	5,0	11,0	11,0	2,0
ONGS	8,0	8,0	8,0	8,0	9,5	6,5	4,5	4,5	10,0	10,0	2,0
MCM	5,0	5,0	5,0	5,0	6,5	4,5	2,5	2,5	7,0	7,0	1,0
VCA	8,5	8,5	8,5	8,5	10,0	7,0	4,5	4,5	10,5	10,5	2,0
CPA	7,0	7,0	7,0	7,0	8,5	6,5	3,5	3,5	9,0	9,0	2,0
CGA	7,0	7,0	7,0	7,0	8,5	6,5	3,5	3,5	9,0	9,0	2,0
CCAF	0,0	7,0	7,0	7,0	8,5	6,5	3,5	3,5	9,0	9,0	2,0
CCAO	7,0	0,0	7,0	7,0	8,5	6,5	3,5	3,5	9,0	9,0	2,0
CLIM	7,0	7,0	0,0	7,0	8,5	6,5	3,5	3,5	9,0	9,0	2,0
CCCD	7,0	7,0	7,0	0,0	8,5	6,5	3,5	3,5	9,0	9,0	2,0
SCOOCC	8,5	8,5	8,5	8,5	0,0	7,0	4,5	4,5	10,5	10,5	2,0
PPOL	6,5	6,5	6,5	6,5	7,0	0,0	2,5	2,5	7,0	7,0	2,0
STAN	3,5	3,5	3,5	3,5	4,5	2,5	0,0	3,0	5,0	5,0	1,5
GHOT	3,5	3,5	3,5	3,5	4,5	2,5	3,0	0,0	5,0	5,0	1,5
AGRE	9,0	9,0	9,0	9,0	10,5	7,0	5,0	5,0	0,0	11,0	2,0
CAGU	9,0	9,0	9,0	9,0	10,5	7,0	5,0	5,0	11,0	0,0	2,0
CONS	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0	1,5	1,5	2,0	2,0	0,0
Número de convergencias	303,5	303,5	303,5	303,5	360,0	255,5	161,0	161,0	378,5	378,5	74,0
Grado de convergencia (%)											

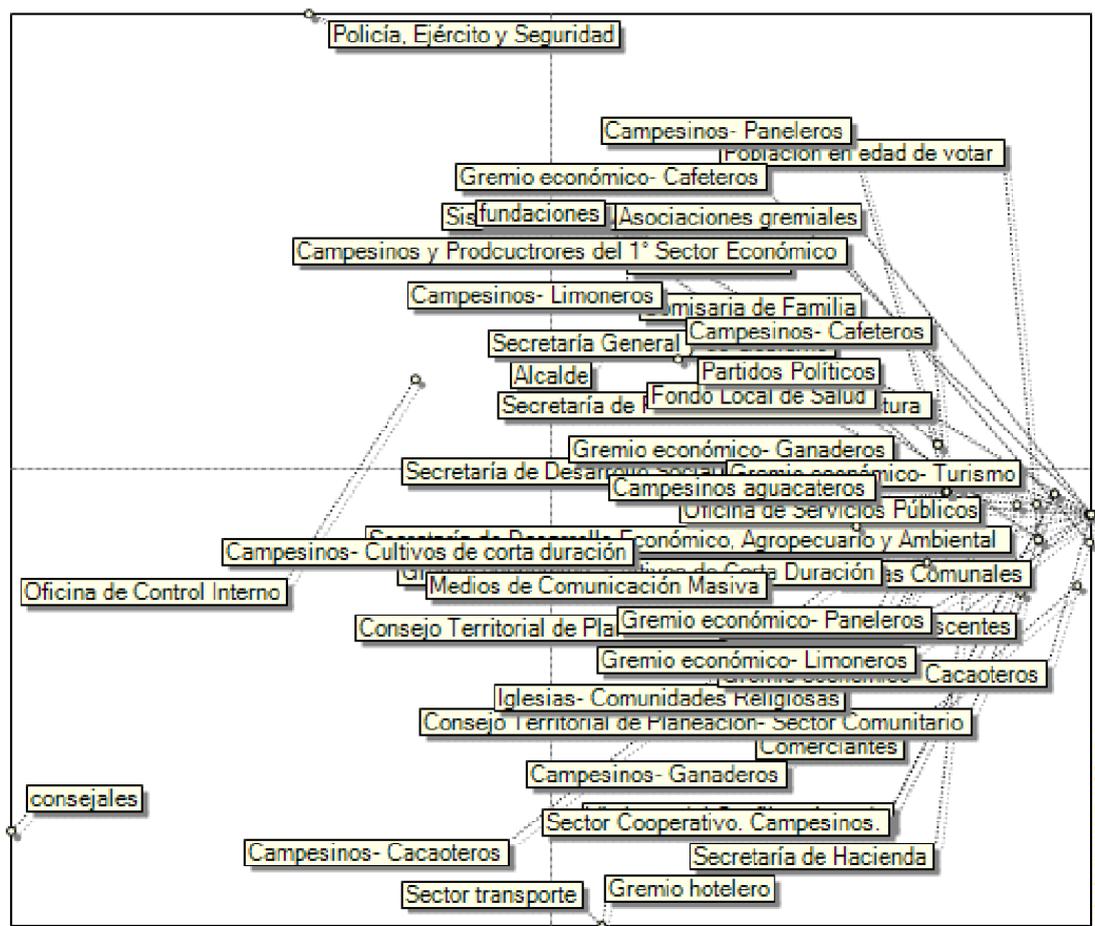
©LIPSOR-EPITA-MACTOR

Los valores representan el grado de convergencia: más intensidad más importante, más actores tienen intereses convergentes

#### b) Plano de convergencias entre actores de orden 2

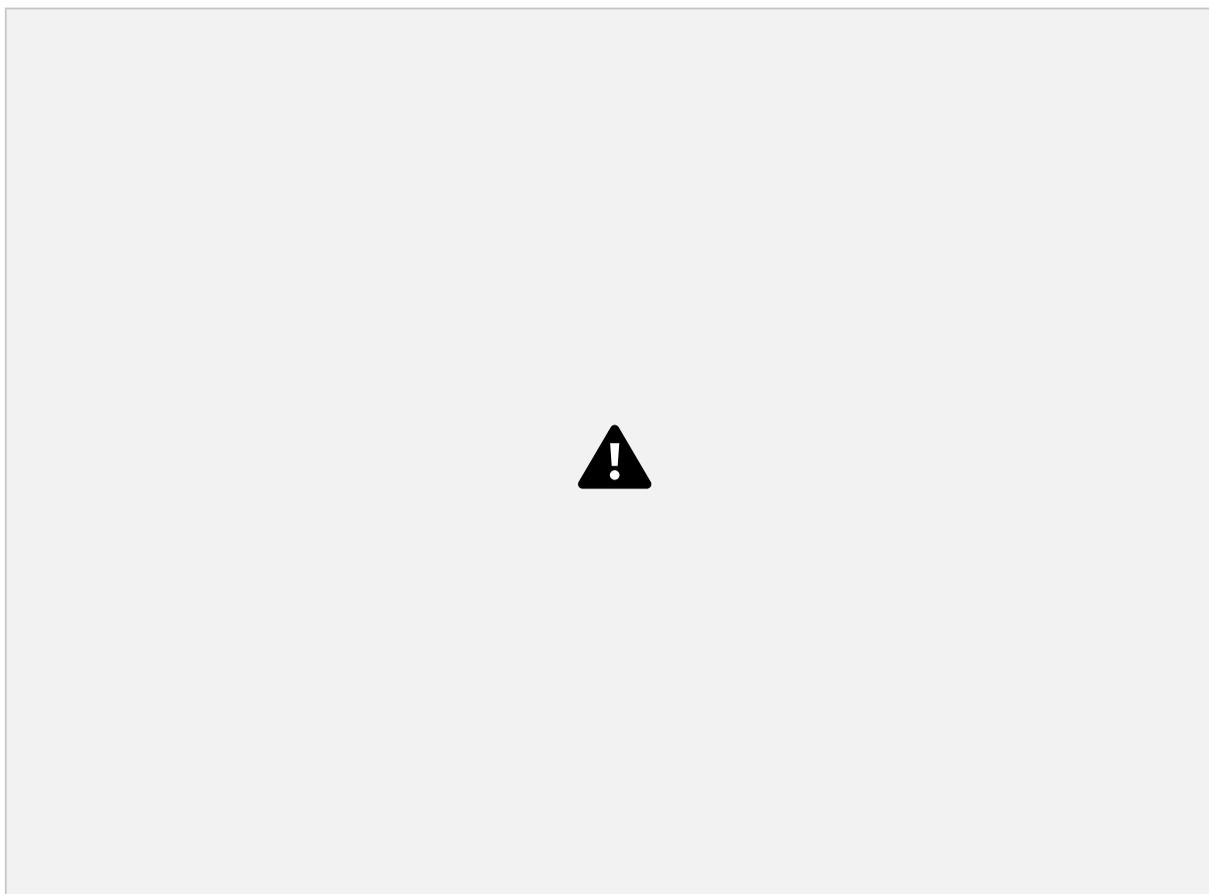
The map of convergences between actors maps the actors with respect to their convergences (data in matrices 1CAA, 2CAA, 3CAA). That is, the closer actors are to each other, the more their convergence is intense. This map is used to create a graph of actors' convergences.

### Plano de convergencias entre actores de orden 2



#### c) Gráfico de convergencias entre actores de orden 2

The graph of convergences between actors maps the actors with respect to their convergences (data in matrices 1CAA, 2CAA, 3CAA). That is, the closer actors are to each other, the more their convergence is intense.

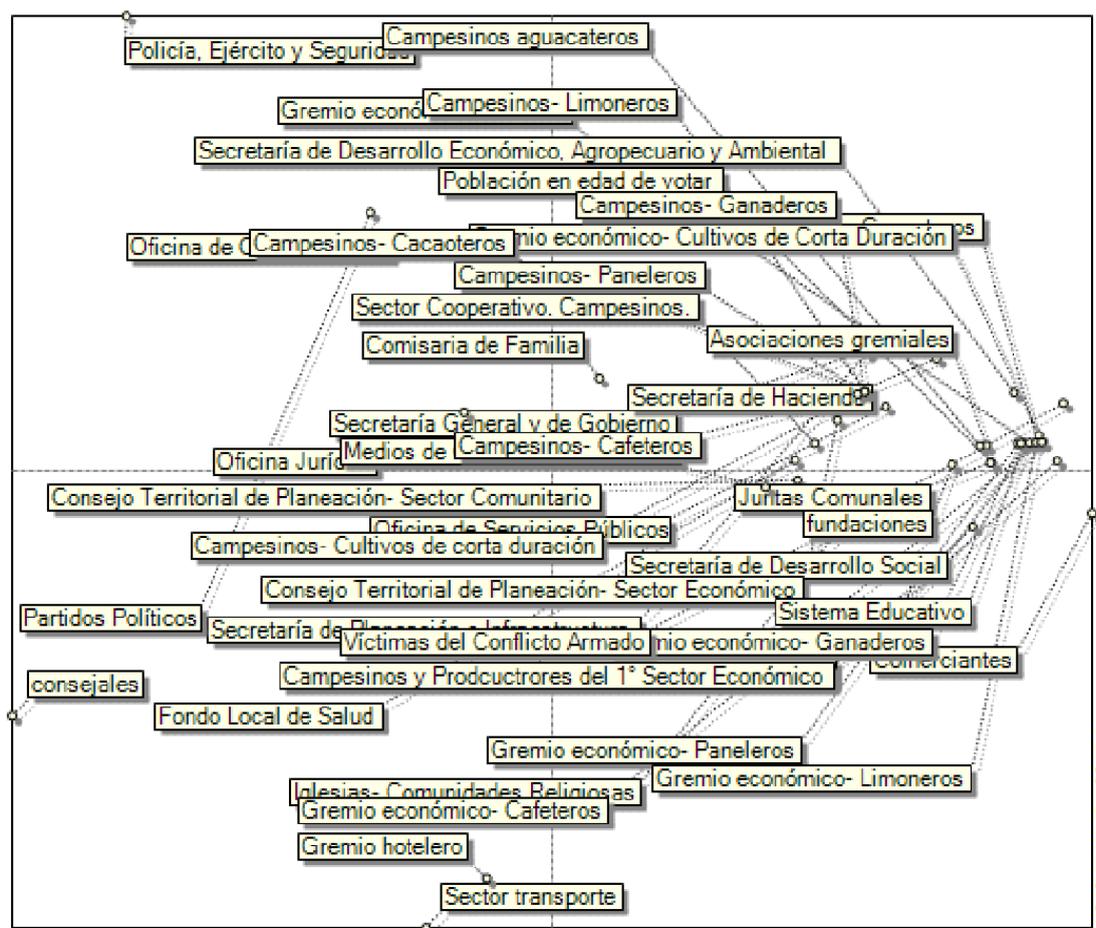


### 3. Order 3 convergence

#### a) **Plano de convergencias entre actores de orden 3**

The map of convergences between actors maps the actors with respect to their convergences (data in matrices 1CAA, 2CAA, 3CAA). That is, the closer actors are to each other, the more their convergence is intense. This map is used to create a graph of actors' convergences.

### Plano de convergencias entre actores de orden 3



#### b) Gráfico de convergencias entre actores de orden 3

The graph of convergences between actors maps the actors with respect to their convergences (data in matrices 1CAA, 2CAA, 3CAA). That is, the closer actors are to each other, the more their convergence is intense.



#### 4. DIVERGENCE BETWEEN ACTORS

##### 1. Order 1 divergence

###### a) **Matriz de divergencias (1DAA)**

The Matrix of divergences of objectives between actor or simple Divergences Actors X Actors (1DAA) identifies for each couple of actors the number of objectives on which these actors do not hold the same position (one actor is pre the objective and the other is against it). In other words it describes the number of potential conflicts. "Neutral" and "indifferent" positions (with code "0") are not taken into consideration. This is a symmetrical matrix.

1DAA	ALC	SGG	SPI	OCI	SH	SEDEMA	SDS	OJ	OSP	CF	FLS	CTP-SE	CM	PES	CTP-SC
ALC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SGG	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SPI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OCI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SH	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SEDEMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SDS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OJ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OSP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FLS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CTP-SE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CTP-SC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PM18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
NNA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CP15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
JC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GEP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GEG	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GEC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GECA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GET	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GEL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GECCD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ONGS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MCM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VCA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CPA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CGA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CCAF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CCAO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CLIM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CCCD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SCOOC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PPOL	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1
STAN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GHOT	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AGRE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CAGU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Número de divergencias	0	1	1	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1

©LIPSOR-EPITA-MACTOR

1DAA	SE	PM18	NNA	CP15	JC	CR	GEP	GEG	GEC	GECA	GET	GEL	GECCD	ONGS	MCM
ALC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SGG	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SPI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OCI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SH	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SEDEMA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SDS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OJ	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
OSP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
FLS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CTP-SE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CTP-SC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PM18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
NNA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CP15	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
JC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CR	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GEP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GEG	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GEC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GECA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GET	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GEL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GECCD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ONGS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MCM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VCA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CPA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CGA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CCAF	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CCAO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CLIM	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CCCD	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SCOOC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
PPOL	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
STAN	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GHOT	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AGRE	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CAGU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Número de divergencias	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1

©LIPSOR-EPITA-MACTOR

1DAA	VCA	CPA	CGA	CCAF	CCAO	CLIM	CCCD	SCOOC	PPOL	STAN	GHOT	AGRE	CAGU	CONS
ALC	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SGG	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
SPI	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
OCI	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SH	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
SEDEMA	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
SDS	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
OJ	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
OSP	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
CF	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
FLS	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
CTP-SE	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
CM	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
PES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CTP-SC	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
SE	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
PM18	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
NNA	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
CP1S	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
JC	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
CR	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
GEP	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
GEG	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
GEC	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
GECA	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
GET	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
GEL	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
GECCD	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
ONGS	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
MCM	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
VCA	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
CPA	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
CGA	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
CCAF	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
CCAO	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
CLIM	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
CCCD	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
SCOOC	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
PPOL	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	1	1	0
STAN	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
GHOT	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
AGRE	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
CAGU	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
CONS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Número de divergencias	1	1	1	1	1	1	1	1	39	1	1	1	1	0

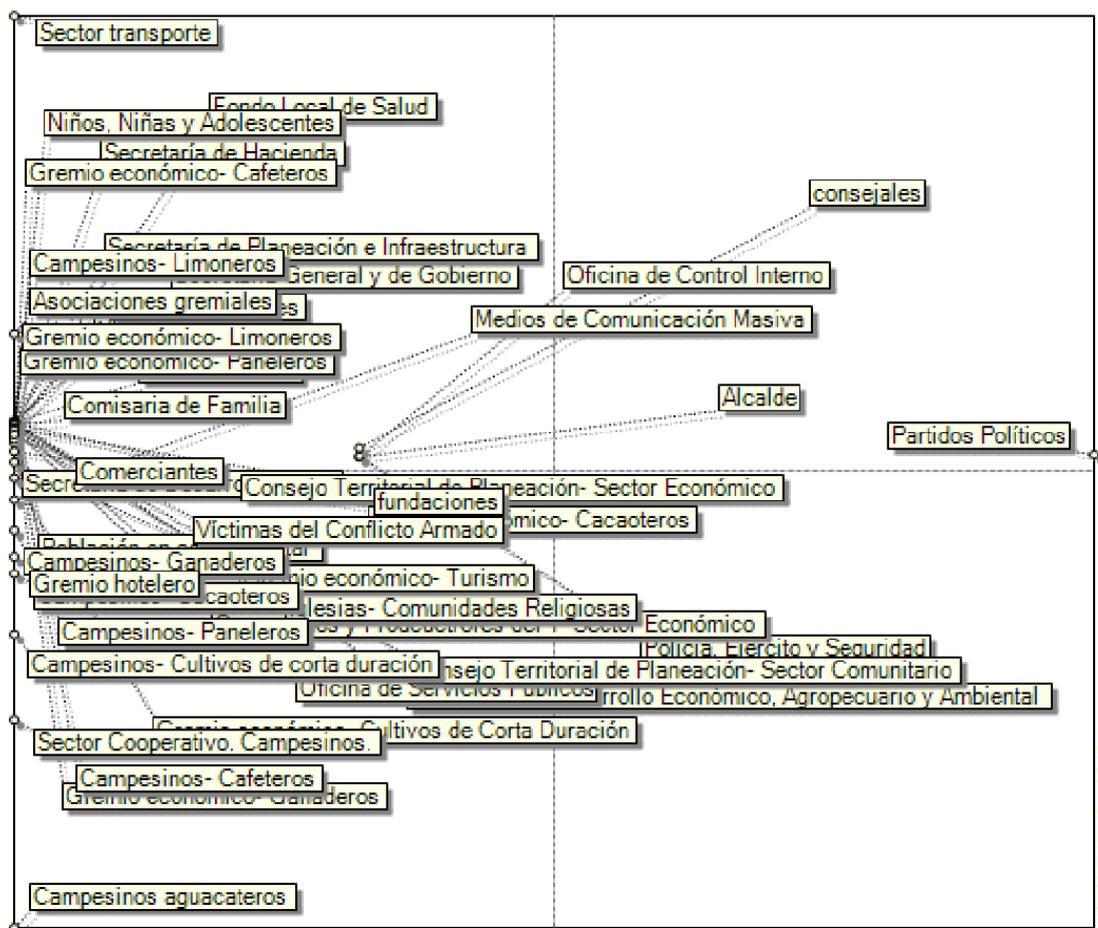
© LIPSOR-EPITA-MACTOR

Los valores representan el grado de divergencia : más intensidad más importante, más actores tienen intereses divergentes

#### b) Plano de divergencias entre actores de orden 1

This maps the actors' positions according to their valued divergences (data found in Matrix 2DAA). That is, the further apart actors are to each other, the more their divergence is intense.

### Plano de divergencias entre actores de orden 1



#### c) Gráfico de divergencias entre actores de orden 1

The graph of divergences between actors, maps the actors of order 2 with respect to their divergences (data in matrices 1DAA). It helps to identify potential alliances and conflicts.



## 2. Order 2 divergence

### a) **Matriz valorada de divergencias (2DAA)**

The Matrix of valued divergences or valued Divergences Actors X Actors (2DAA) is related to the Matrix of valued positions Actors X Objectives (2MAO). It identifies for each couple of actors the number of objectives for which these actors do not hold the same position (one actor is pro the objective and the other is against it). The values in this matrix do not measure the number of potential conflicts (as in 1DAA), but rather the conflict intensity with the objectives hierarchy (preferences) of the couple of actors. This is a symmetrical matrix.

2DAA	ALC	SGG	SPI	OCI	SH	SEDEMA	SDS	OJ	OSP	CF	FLS	CTP-SE	CM	PES	CTP-SC
ALC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SGG	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SPI	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OCI	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SH	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SEDEMA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SDS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OJ	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OSP	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CF	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
FLS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CTP-SE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CM	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
PES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CTP-SC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
PM18	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
NNA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CP15	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
JC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CR	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GEP	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GEG	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GEC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GECA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GET	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GEL	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GECCD	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ONGS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MCM	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
VCA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CPA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CGA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CCAF	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CCAO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CLIM	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CCCD	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SCOOC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
PPOL	0,0	1,0	1,0	0,0	1,0	1,5	2,0	1,0	1,5	2,0	1,5	1,5	2,5	0,0	2,0
STAN	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GHOT	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
AGRE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CAGU	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CONS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Número de divergencias	0,0	1,0	1,0	0,0	1,0	1,5	2,0	1,0	1,5	2,0	1,5	1,5	2,5	0,0	2,0
Grado de divergencia (%)	1,0														

©LIPSOR-EPITA-MACTOR

2DAA	SE	PM18	NNA	CP15	JC	CR	GEP	GEG	GEC	GECA	GET	GEL	GECCD	ONGS	MCM
ALC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SGG	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SPI	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OCI	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SH	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SEDEMA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SDS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OJ	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OSP	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CF	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
FLS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CTP-SE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CM	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
PES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CTP-SC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
PM18	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
NNA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CP15	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
JC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CR	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GEP	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GEG	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GEC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GECA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GET	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GEL	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GECCD	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ONGS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MCM	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
VCA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CPA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CGA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CCAF	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CCAO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CLIM	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CCCD	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SCOOC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
PPOL	2,5	2,0	2,0	2,5	2,0	1,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,0	1,0
STAN	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GHOT	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
AGRE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CAGU	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CONS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Número de divergencias	2,5	2,0	2,0	2,5	2,0	1,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,0	1,0
Grado de divergencia (%)															

©LIPSOR-EPITA-MACTOR

2DAA	VCA	CPA	CGA	CCAF	CCAO	CLIM	CCCD	SCOOC	PPOL	STAN	GHOT	AGRE	CAGU	CONS
ALC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SGG	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SPI	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OCI	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SH	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SEDEMA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SDS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OJ	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OSP	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CF	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
FLS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CTP-SE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CM	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
PES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CTP-SC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
PM18	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
NNA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CP1S	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
JC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CR	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GEP	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GEG	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GEC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GECA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GET	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GEL	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GECCD	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ONGS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MCM	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
VCA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CPA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CGA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CCAF	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CCAO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CLIM	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CCCD	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SCOOC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
PPOL	2,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	2,0	0,0	1,0	1,0	2,5	2,5	0,0
STAN	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GHOT	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
AGRE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CAGU	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CONS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Número de divergencias	2,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	2,0	68,5	1,0	1,0	2,5	2,5	0,0
Grado de divergencia (%)														

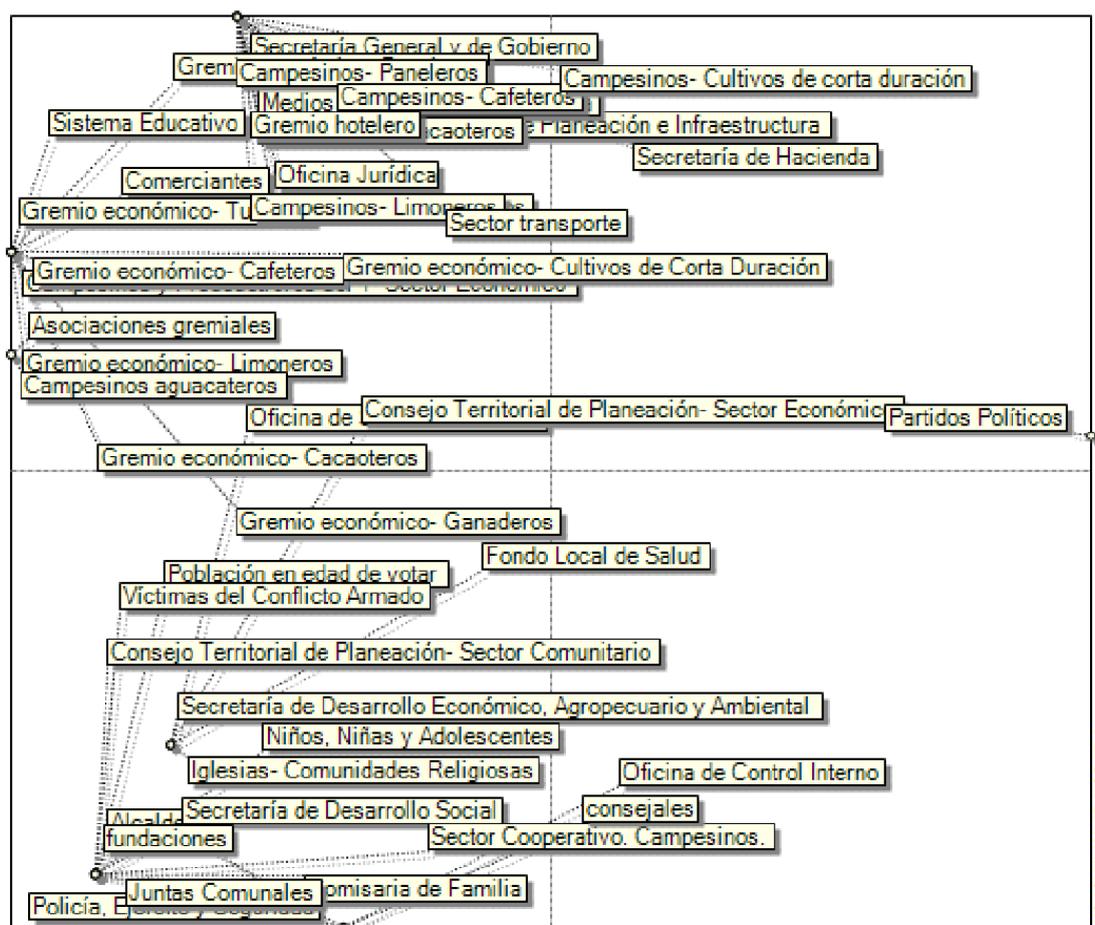
©LIPSOR-EPITA-MACTOR

Los valores representan el grado de divergencia : más intensidad más importante, más actores tienen intereses divergentes

#### b) Plano de divergencias entre actores de orden 2

This maps the actors' positions according to their valued divergences (data found in Matrix 2DAA). That is, the further apart actors are to each other, the more their divergence is intense.

### Plano de divergencias entre actores de orden 2



#### c) Gráfico de divergencias entre actores de orden 2

The graph of divergences between actors, maps the actors of order 2 with respect to their divergences (data in matrices 2DAA). It helps to identify potential alliances and conflicts.



### 3. Order 3 Divergence

#### a) **Matriz valorada ponderada de divergencias (3DAA)**

The weighted valued matrix of divergences or weighted valued Divergences Actors X Actors (3DAA) is related to the weighted valued position matrix Actors X Objectives (3MAO). It identifies for each couple the average divergence intensity for those two actors who do not hold the same position (one actor is pro the objective and the other is against it). The values of this Matrix measure the conflict intensity with, for every couple, their objectives hierarchies (preferences) and their competitiveness. This is a symmetrical matrix.

3DAA	ALC	SGG	SPI	OCI	SH	SEDEMA	SDS	OJ	OSP	CF	FLS	CTP-SE	CM	PES	CTP-SC
ALC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SGG	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SPI	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OCI	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SH	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SEDEMA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SDS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OJ	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OSP	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CF	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
FLS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CTP-SE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CM	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
PES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CTP-SC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
PM18	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
NNA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CP15	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
JC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CR	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GEP	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GEG	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GEC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GECA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GET	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GEL	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GECCD	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ONGS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MCM	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
VCA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CPA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CGA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CCAF	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CCAO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CLIM	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CCCD	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SCOOC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
PPOL	0,0	0,7	0,5	0,0	0,7	1,7	2,8	0,3	0,9	1,0	0,5	0,6	3,9	0,0	0,4
STAN	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GHOT	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
AGRE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CAGU	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CONS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Número de divergencias	0,0	0,7	0,5	0,0	0,7	1,7	2,8	0,3	0,9	1,0	0,5	0,6	3,9	0,0	0,4
Grado de divergencia (%)	0,0														

©LIPSOR-EPITA-MACTOR

3DAA	SE	PM18	NNA	CP15	JC	CR	GEP	GEG	GEC	GECA	GET	GEL	GECCD	ONGS	MCM
ALC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SGG	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SPI	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OCI	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SH	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SEDEMA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SDS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OJ	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OSP	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CF	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
FLS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CTP-SE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CM	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
PES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CTP-SC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
PM18	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
NNA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CP15	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
JC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CR	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GEP	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GEG	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GEC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GECA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GET	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GEL	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GECCD	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ONGS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MCM	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
VCA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CPA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CGA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CCAF	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CCAO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CLIM	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CCCD	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SCOOC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
PPOL	2,5	2,0	2,0	3,0	2,0	0,9	2,4	2,5	2,7	2,7	2,6	2,7	2,8	1,6	0,3
STAN	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GHOT	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
AGRE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CAGU	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CONS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Número de divergencias	2,5	2,0	2,0	3,0	2,0	0,9	2,4	2,5	2,7	2,7	2,6	2,7	2,8	1,6	0,3
Grado de divergencia (%)															

©LIPSOR-EPITA-MACTOR

3DAA	VCA	CPA	CGA	CCAF	CCAO	CLIM	CCCD	SCOOC	PPOL	STAN	GHOT	AGRE	CAGU	CONS
ALC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SGG	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SPI	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OCI	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SH	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SEDEMA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SDS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OJ	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OSP	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CF	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
FLS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CTP-SE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CM	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
PES	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CTP-SC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
PM18	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
NNA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CP1S	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
JC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CR	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GEP	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GEG	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GEC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GECA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GET	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GEL	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GECCD	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ONGS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MCM	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
VCA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CPA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CGA	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CCAF	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CCAO	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CLIM	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CCCD	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SCOOC	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
PPOL	2,9	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,4	0,5	0,0	0,2	0,5	2,0	2,0	0,0
STAN	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
GHOT	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
AGRE	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CAGU	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CONS	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Número de divergencias	2,9	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,4	0,5	57,4	0,2	0,5	2,0	2,0	0,0
Grado de divergencia (%)														

©LIPSOR-EPITA-MACTOR

Los valores representan el grado de divergencia : más intensidad más importante, más actores tienen intereses divergentes

#### b) Plano de divergencias entre actores de orden 3

This maps the actors' positions according to their valued divergences (data found in Matrix 3DAA). That is, the further apart actors are to each other, the more their divergence is intense.

### Plano de divergencias entre actores de orden 3



#### c) Gráfico de divergencias entre actores de orden 3

The graph of divergences between actors, maps the actors of order 3 with respect to their divergences (data in matrices 3DAA). It helps to identify potential alliances and conflicts.



## 5. ACTOR AMBIVALENCE

### 1. Matriz de ambivalencia de actores

Two actors can share both converging and diverging positions on different objectives. Hence, we call this couple of actors ambivalent. If they wish to become allies, they have to work only on those common objectives, and put aside their diverging objectives. Actor ambivalence is calculated with three equilibrium indicators using their simple, valued, then valued and weighted positions.

	EQ11	EQ12	EQ13
ALC	0,0	0,0	0,0
SGG	0,0	0,0	0,0
SPI	0,0	0,0	0,0
OCI	0,0	0,0	0,0
SH	0,0	0,0	0,0
SEDEMA	0,0	0,0	0,0
SDS	0,0	0,0	0,0
OJ	0,0	0,0	0,0
OSP	0,0	0,0	0,0
CF	0,0	0,0	0,0
FLS	0,0	0,0	0,0
CTP-SE	0,0	0,0	0,0
CM	0,0	0,0	0,0
PES	0,0	0,0	0,0
CTP-SC	0,0	0,0	0,0
SE	0,0	0,0	0,0
PM18	0,0	0,0	0,0
NNA	0,0	0,0	0,0
CP1S	0,0	0,0	0,0
J C	0,0	0,0	0,0
CR	0,0	0,0	0,0
GEP	0,0	0,0	0,0
GEG	0,0	0,0	0,0
GEC	0,0	0,0	0,0
GECA	0,0	0,0	0,0
GET	0,0	0,0	0,0
GEL	0,0	0,0	0,0
GECCD	0,0	0,0	0,0
ONGS	0,0	0,0	0,0
MCM	0,0	0,0	0,0
VCA	0,0	0,0	0,0
CPA	0,0	0,0	0,0
CGA	0,0	0,0	0,0
CCAF	0,0	0,0	0,0
CCAO	0,0	0,0	0,0
CLIM	0,0	0,0	0,0
CCCD	0,0	0,0	0,0
SCOOC	0,0	0,0	0,0
PPOL	0,7	0,4	0,6
STAN	0,0	0,0	0,0
GHOT	0,0	0,0	0,0
AGRE	0,0	0,0	0,0
CAGU	0,0	0,0	0,0
CONS	0,0	0,0	0,0

©LIPSOR-EPITA/MACTOR

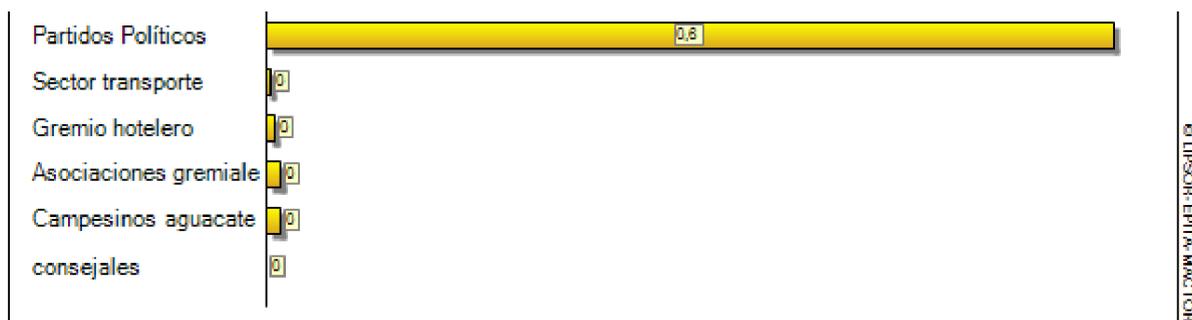
El indicador varia de 1 (actores muy ambivalentes) a 0 (actores no ambivalentes).

## 2. Histograma de la ambivalencia entre actores

This histogram is produced from the actor ambivalence vector.

### Histograma de la ambivalencia entre actores

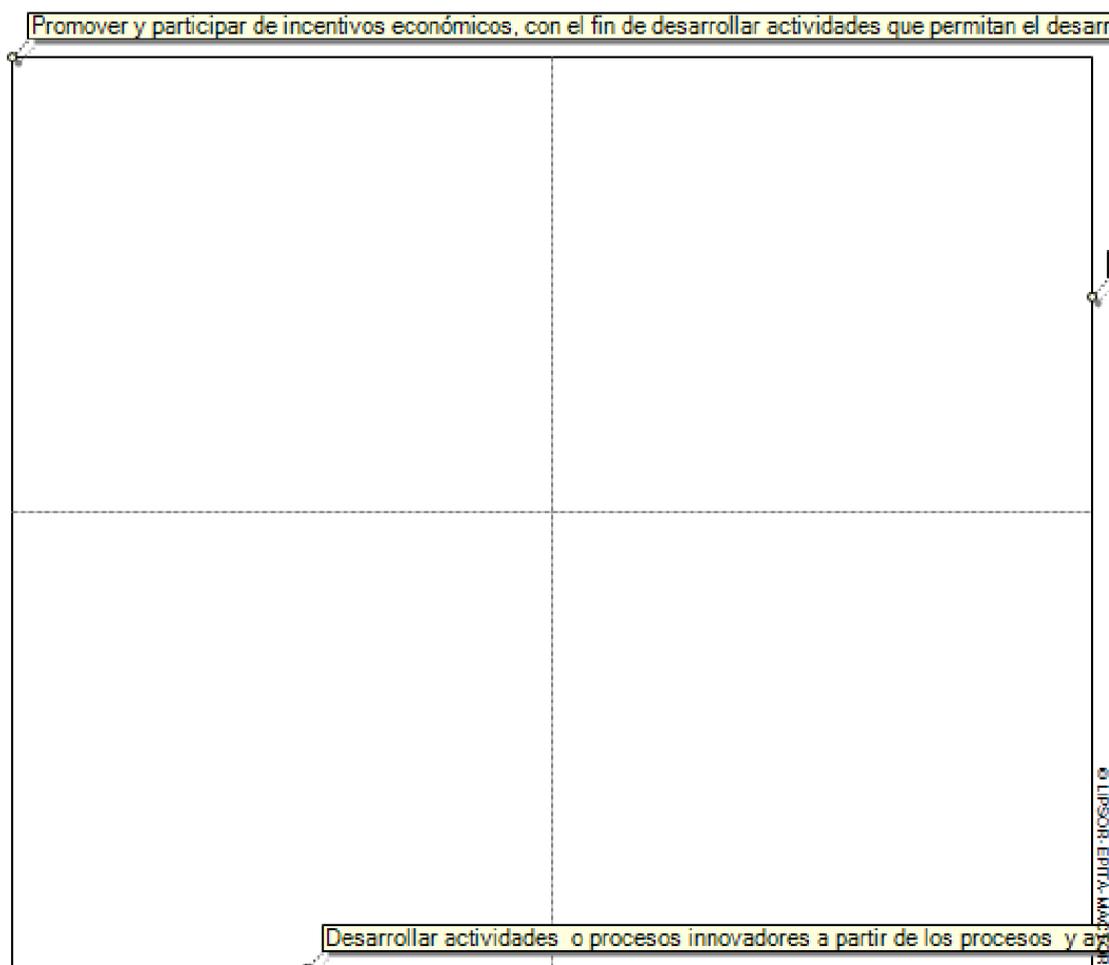




## 6. NET DISTANCE BETWEEN OBJECTIVES

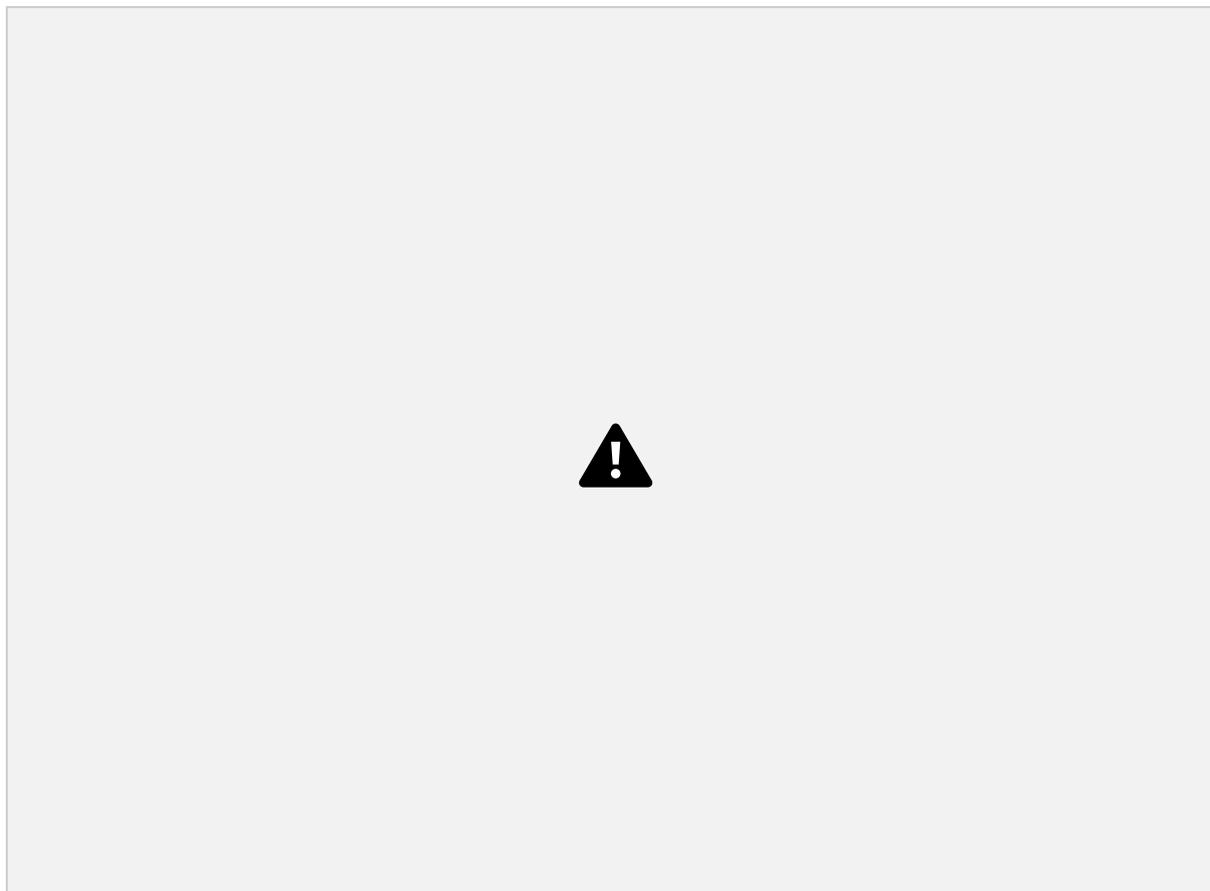
### 1. Plano de distancias netas entre objetivos

This map is used to identify objectives on which actors take the same position (either pro or against). It hence enables to isolate groups of objectives where there is a strong convergence (when objectives are close together) or divergence (when objectives are far apart) on the part of actors' opinion. It also maps objectives with respect to the net scale (the difference between the valued convergence matrix and the valued divergence matrix, respectively 2COO and 2DOO).



## 2. Gráfico de distancias netas entre objetivos

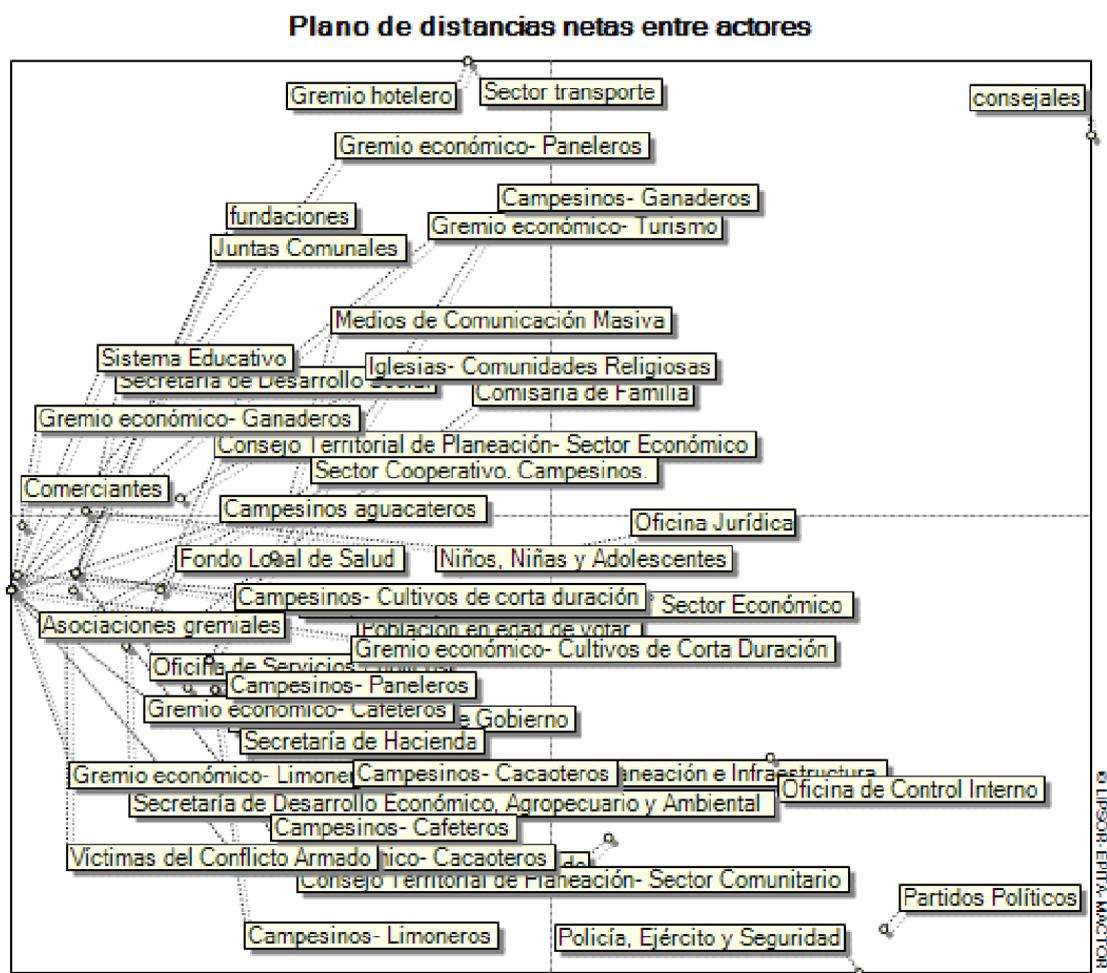
This graph is used to identify objectives on which actors take the same position (either pro or against). The stronger the link between objectives, the higher the convergence of actors' opinions on these objectives.



## 7. NET DISTANCES BETWEEN ACTORS

### 1. Plano de distancias netas entre actores

The map of net distances between actors is used to recognise potential alliances while taking into account divergences and convergences between actors of order 2.



## 2. Gráfico de distancias netas entre actores

The graph of net distances between actors is used to recognise potential alliances while taking into account divergences and convergences between actors of order 2.

